

Eierskapsmelding

Tolga kommune

2024

Vedtatt av kommunestyret - sak 37/24, 5. september 2024

INNHold

1. Innledning	5
1.1. Lovbestemmelsene	5
1.2 Eierskapsmeldingen i Tolga kommune	6
2 Forankring og målsetning	6
2.1 Om eierskapsmeldingen	6
2.2 Kommunens selskapsdannelse	7
3 Rolleavklaring	7
3.1 Utvikling av kommunens roller	7
3.2 Kontrollutvalgets rolle.....	8
4 Eierstyring i Tolga kommune	9
4.1 Tolga kommunes prinsipper for eierstyring.....	9
4.2 Motivasjon for eierskapet.....	10
4.2.1 Politisk motivert eierskap.....	10
4.2.2 Finansielt motivert eierskap.....	10
4.2.3 Effektiviseringsmotivert	11
4.2.4 Samfunnsøkonomisk motivert	11
4.2.5 Regionalpolitisk motivert	11
4.2.6 Blandingsformål	11
4.3 Kombinasjon av egenregi og markedsrettet produksjon.....	11
4.4 Krav til selskaper hvor kommunen har eierinteresser	11
4.4.1 Samfunnsansvar	11
4.4.2 Informasjon til eierne.....	12
4.4.3 Selskapets økonomi	12
4.5 Krav til interkommunale samarbeid/Kommunale oppgavefellesskap	12
4.6 Krav til selskaper hvor kommunen yter generelle driftstilskudd	12
5 De ulike selskapsformene	12
5.1 Interkommunalt politisk råd (IPR), kommunelovens kl § 18 (ny modell)	13
5.2 Kommunalt oppgavefellesskap, kl § 19 (ny modell)	13
5.3 Administrativt vertskommunesamarbeid, kl § 20-2.....	14
5.4 Interkommunalt selskap IKS, lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999.....	15

5.5	Aksjeselskap AS, Lov om aksjeselskap.....	17
5.6	Kommunalt foretak KF, kl § 9.....	19
5.7	Stiftelser.....	20
5.8	Samvirkeforetak (SA), Samvirkeoven	22
6	Selskaper hvor kommunen har eierskap	23
	Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap (FIAS).....	24
	TOS ASVO AS.....	25
	MESKANO AS.....	26
	Vingelen Nærvarme AS.....	27
	Rørosregionen Næringshage AS.....	28
	Anno Museum AS (Tidl. Hedmark fylkesmuseum avd. NØ-museet)	29
	IKT Fjellregionen IKS (FARTT)	30
	Revisjon Midt-Norge SA	31
	Konsek Trøndelag IKS.....	32
	Midt-Hedmark Brann og Redningsvesen MHBR	33
	Nord-Østerdal Kraftlag SA.....	34
	Bunåva SA	35
	Alvdal Skurlag AS.....	36
	Tolga 2020 AS	37
	Abakus AS	38
	Tolga Kraft AS.....	39
	Tolga-Os Sparebank	40
	Visit Røros og Østerdalen SA.....	41
	Biblioteksentralen SA.....	42
	Stiftelsen Fredheim.....	43
	Kommunal Landspensjonskasse KLP	44
7	Interkommunalt samarbeid og kjøp av tjenester.....	45
	Interkommunalt Politisk Råd Nord-Østerdal (IPRNØ)	45
	IKA Opplandene	46
	Gudbrandsdal krisesenter IKS	47
	GEO-Data-samarbeid	48
	Matrikkelprosjekt.....	49
	NAV Nord-Østerdal	50
	Interkommunal barnevernstjeneste	51

Interkommunal legevakt	52
AMK Legevaktsentral	53
Pedagogisk-psykologiske tjenester PPT og logoped.....	54
Kommunepsykolog	55
TFF Kjøp av Institusjonsplass.....	56
Fysioterapeutene	57
Jordmortjeneste.....	58
Nord-Østerdal Musiker	59
TTRAFO (Teater i Fjellregionen)	60
Samarbeidsavtale om kompetanseutvikling i skoler og barnehager i Nord-Østerdal	61
Tynset Opplæringscenter - voksenopplæring	62
Fagopplæring i Fjellregionen.....	63
Tynset studie- og høgskolesenter	64
Verdensarven Røros bergstad og Circumferensen	65
Stiftelsen Tolgen Hyttestue.....	66
8 Selskaper hvor kommunen yter driftstilskudd	67
Foreningen Tolga Frivilligsentral	67

1. INNLEDNING

Kommuner har stor frihet til å velge hvordan tjenestene og virksomheten skal organiseres. Når kommunen organiserer tjenesteproduksjonen innenfor kommunen som organisasjon, gjelder de styringssystemene som følger av kommuneloven: Kommunestyret har i utgangspunktet all beslutningsmyndighet.

Når kommunestyret velger å organisere en del av kommunens virksomhet i aksjeselskaper eller interkommunale selskaper, endres imidlertid betingelsene for folkevalgt styring og kontroll. Kommunestyret får da en eierrolle og må styre selskapet gjennom selskapets eierorgan. Denne rolleendringen endrer likevel ikke kommunestyrets ansvar for kommunens samlede virksomhet, dvs. også tjenester som er organisert i selvstendige rettssubjekter utenfor kommuneorganisasjonen.

For at de folkevalgte skal kunne påvirke og styre selskapene i tråd med de formål som er satt, er det viktig å være bevisst de mulighetene som finnes, og at eierskapspolitikken blir gjenstand for en bred og helhetlig prosess. Et grep for å sikre dette kan være å forankre eierskapspolitikken i kommuneplanen.

1.1. LOVBESTEMMELSENE

Kommuneloven av 2018 lovfester et krav om at kommunestyrene minst en gang per valgperiode skal vedta en eierskapsmelding. Meldingen skal blant annet gi oversikt over interkommunale samarbeid og selskap kommunen har eierinteresser i, og skal øke bevisstheten rundt forvaltning av eierskapet.

Kommuneloven § 26-1 fastslår følgende:

Kommuner og fylkeskommuner skal minst en gang i valgperioden utarbeide en eierskapsmelding som skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv. Eierskapsmeldingen skal inneholde:

- a) Kommunens eller fylkeskommunens prinsipper for eierstyring*
- b) En oversikt over selskaper, kommunale eller fylkeskommunale foretak og andre virksomheter som kommunen eller fylkeskommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i*
- c) Kommunens eller fylkeskommunens formål med sine eierinteresser eller tilsvarende interesser i virksomhetene nevnt i bokstav b*

Kommuneloven regulerer ikke innholdet i kommunens eierstyring. Lovgivningen som gjelder for den enkelte selskapsform gir noen rammer og regler. Utover dette er utøvingen av eierstyringen opp til den enkelte kommune.

Tolga kommune deltar i ulike samarbeidsformer:

- Aksjeselskap – reguleres i Lov om aksjeselskap (aksjeloven)
- Interkommunale selskap – Lov om interkommunale selskap
- Stiftelser – Lov om stiftelser (stiftelsesloven)
- Samvirkeforetak – Lov om samvirkeforetak (samvirkelova)
- Kommunalt foretak – KL § 9
- Internasjonalt politisk råd – KL § 18
- Kommunalt oppgavefelleskap – KL § 19
- Administrativt vertskommunesamarbeid – KL § 20-2

I tillegg kjøper Tolga kommune en rekke tjenester i henhold til vedtatte avtaler. Disse er ikke organisert som interkommunalt samarbeid hvor kommunen har økonomiske forpliktelser på linje med andre kommuner, og kan fritt tre ut av avtalene. Et eksempel på slikt kjøp av tjenester er Gudbrandsdal Kriesesenter IKS.

Når kommunestyret velger å legge deler av virksomheten til et selskap, medfører det også overføring av styringsrett til selskapet. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å trekke opp virksomhets- og forretningsstrategien, ofte omtalt som selskapsstrategi, innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eierne – kalt eierstrategi. Meldingen omtaler ikke disse eierstrategiene.

Administrasjonen har ingen lovfestet rolle i eierstyringen, med unntak av kommunedirektørens ansvar for at saker er forsvarlig utredet, og å følge opp politiske vedtak. Eierstyring utover dette er en oppgave for de folkevalgte. Det er derfor viktig at kommunestyret overfor selskap med kommunale eierinteresser aktivt definerer og revurderer motiv, mål og forventninger. Styrets oppgaver er å arbeide for å videreutvikle strategien samt å realisere selskapets mål.

1.2 EIERSKAPSMELDINGEN I TOLGA KOMMUNE

Tolga kommunes eierskapsmelding ble sist revidert av kommunestyret i K-sak 14/23 av 16. mars 2023.

Av saken framgår at eierskapsmeldingen ideelt sett bør oppdateres årlig med nye/endrede opplysninger om eierskapene og samarbeidene, slik at meldingen til enhver tid er oppdatert. Dette er det naturlig at blir gjort i etterkant av årsavslutning, da kostnadene som kommunen har knyttet til de ulike samarbeidene er kjent.

2 FORANKRING OG MÅLSETNING

2.1 OM EIERSKAPSMELDINGEN

En eierskapsmelding kan defineres som et overordnet politisk styringsinstrument for virksomhet som er lagt til et annet rettssubjekt, eget styre eller en vertskommune, eller til et annet interkommunalt organ.

En eierskapsmelding bør som minimum ha tre hovedpunkter:

- Oversikt over kommunens virksomhet som er lagt i selskaper og samarbeid
- Politisk og juridisk styringsgrunnlag knyttet til de ulike selskaps- og samarbeidsformene
- Formålsdiskusjon og selskapsstrategi knyttet til de ulike selskapene, herunder vedtektsrevisjon

Kommunen har i «eierskapsammenheng» tre roller: Tjenestetilbyder, eier av selskaper, og kunde til tjenestene selskapene produserer. Denne meldingen fokuserer på kommunen som eier. En eierskapsmelding vil øke kommunestyrets bevissthet ved å sette fokus på:

- Hva kommunen eier (medeierskap i selskaper og deltakelse i samarbeid)
- Hvorfor kommunen eier (samfunnsnyttig formål)
- Hvordan kommunen eier (selskapsform, myndighet etc.)
- Virksomhetens formål (vedtektsfestet)

Kommunestyret skal ikke gjennom en eierskapsmelding detaljstyre selskapene, men bidra til å sikre samhandling og kommunikasjon mellom eierorgan og kommunestyret.

2.2 KOMMUNENS SELSKAPSDANNELSE

En eierskapsmelding for Tolga kommune gir retningslinjer for hva kommunen ønsker med sine selskaper. Eierstrategier legger grunnlag for tydeligere retningslinjer til det enkelte selskap, for eksempel for utforming av vedtekter.

Tolga kommune har i begrenset grad valgt å organisere oppgaver og tjenester som selvstendige rettssubjekt. Likevel anses det som viktig at kommunen gjennom en eierskapsmelding får bedre oversikt over kommunens engasjement og eierskap i ulike foretak. Gjennomgangen skal gjøre kommunestyret mer bevisst på fordeler og ulemper ved valg av organisasjonsformer som ligger utenfor den tradisjonelle organiseringen innenfor kommunen som juridisk person.

Kommuner har stor frihet til å organisere tjenestene slik de finner det hensiktsmessig, enten som del av kommunen som juridisk person eller som et selvstendig rettssubjekt. Når kommunen velger alternative organisasjonsformer som å skille ut virksomheten til selvstendige rettssubjekt og foretak, eller velger interkommunale samarbeidsløsninger, medfører dette at den politiske styringslinjen endrer karakter og innhold i forhold til den tradisjonelle forvaltningslinjen.

Det er ikke gitt konkrete føringer fra statlig side i forhold til spørsmål om hvilke tjenester som kan eller ikke kan organiseres utenfor kommunen som forvaltningsorgan. I praksis vil det være oppgavens art, og de føringer som ligger i de aktuelle særlovene som gir eller ikke gir kommunen anledning til å organisere tjenesten som egne selskap eller formelle samarbeid.

KS (Kommunens Sentralforbund) er kommunens interesse- og arbeidsgiverorganisasjon. KS har i flere år engasjert seg i spørsmål knyttet til styring og kontroll over kommunalt eide foretak. Det er etablert et eget KS Eierforum – et kompetansenettverk for eiere av selskaper i kommunal sektor. Tolga kommune er pr. i dag ikke medlem av dette nettverket, men KS Eierforum sine anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll er lagt til grunn ved utarbeidelse av dokumentet.

3 ROLLEAVKLARING

3.1 UTVIKLING AV KOMMUNENS ROLLER

Selskapsorganisering innebærer at virksomheten er skilt ut fra kommunen som organisasjon og er et eget rettssubjekt. Kommunens styringsrolle endres derfor fra å styre gjennom linjeorganisasjonen til å styre gjennom å være eier av selskapet. Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder.

Kommunestyret utøver eierstyring gjennom representantskapet eller generalforsamlingen, som er selskapets eierorgan. Representantskapet/generalforsamlingen velger styret, kan instruere styret og omgjøre dets beslutninger.

Et viktig prinsipp ved selskapsorganisering er at selskapets ledende organer skal ha betydelig grad av frihet til å drive virksomheten. Lovfestede bestemmelser og vanlige normer for god selskapsstyring setter grenser

for hvor mye kommunen som eier disse selskapene kan og bør involvere seg i selskapenes virksomhet. Oppgaven til selskapets styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive virksomheten innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eieren/eierne. Den ytre rammen består av eierstrategien, eierskapsmeldingen og selskapsavtalen eller vedtektene for selskapet.

Kommunens primære oppgaver, ansvar og roller framgår av kommuneloven. I tillegg er kommunen gitt myndighet etter en rekke særlover – dels som vedtaksmyndighet, men også som tilsyns- og kontrollmyndighet. For innbyggerne og lokalsamfunnet er oppmerksomheten rettet mot hvordan kommunen løser sine oppgaver, noe som igjen er avgjørende for kommunens omdømme. Disse oppgavene kan løses gjennom den tradisjonelle, kommunale organisasjon, eller for noen oppgaver gjennom samarbeid med andre, eventuelt i egne selskaper.

Kravet til kommunen om større effektivitet, mer rasjonell drift og konsentrasjon om kjerneoppgaver tilsier at det fortløpende foretas vurderinger i forhold til oppgaveløsning, f.eks. om alternative organisasjonsformer kan bidra til at kommunens oppgaver løses på en bedre måte, og hvilken organisasjonsform som i tilfelle vurderes som best egnet.

Det pågår stadig debatter om kommunesammenslåing for å få større og mer robuste enheter. Som alternativ til sammenslåing er det gitt rom for forpliktende, organisert samarbeid mellom kommuner – også på områder innenfor kjernevirksomheten. Dette har resultert i en rekke nye samarbeidsformer, dels innenfor kommuneloven og dels etter særlov. I tillegg gir blant annet aksjeloven muligheter for samarbeid med andre, også private aktører. Vi har dessuten en rekke eksempler på at offentlige oppgaver settes ut på anbud og ivaretas av private aktører etter avtale med kommunen.

Ved valg av utradisjonelle organisasjonsformer blir ofte behovet for å finne mer effektive og rasjonelle løsninger som gir økonomisk gevinst anført som et viktig argument. Også behovet for å løse oppgaver sammen med andre, fordi samhandlingen kan bidra til å øke kvaliteten på tjenesten, er ofte et argument for ny organisering. Behovet for kommunal styring og kontroll med virksomheten etter at den er skilt ut, vil være avhengig av tjenesteområdet, men også av de muligheter kommunen har til å styre og føre kontroll gjennom lovgivningen som regulerer den valgte organisasjonsformen.

3.2 KONTROLLUTVALGETS ROLLE

Kontrollutvalget skal ihht Kommunelovens § 23-2 d) blant annet påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens eierinteresser i selskaper mv (eierskapskontroll). I kommunelovens § 23-4 om eierskapskontroll framgår:

Eierskapskontroll innebærer å kontrollere om den som utøver kommunens eller fylkeskommunens eierinteresser, gjør dette i samsvar med lover og forskrifter, kommunestyrets eller fylkestingets vedtak og anerkjente prinsipper for eierstyring.

Kontrollutvalget skal minst en gang i valgperioden, og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for hvilke eierskapskontroller som skal gjennomføres. Planen skal baseres på en risiko- og vesentlighetsvurdering av kommunens og fylkeskommunens eierskap. Hensikten med risiko- og vesentlighetsvurderingen er å finne ut hvor det er størst behov for eierskapskontroll.

Planen skal vedtas av kommunestyret og fylkestinget selv. Kommunestyret og fylkestinget kan delegerer til kontrollutvalget å gjøre endringer i planen.

Kontrollutvalgets innsynsrett framgår av § 23-6 Innsyn og undersøkelser i selskaper o.l.:

Kontrollutvalget kan kreve de opplysningene som er nødvendige for å gjennomføre sin kontroll, fra

a. interkommunale selskaper etter IKS-loven

b. interkommunale politiske råd

c. kommunale oppgavefelleskap

d. aksjeselskap der en kommune eller fylkeskommune alene eller sammen med andre kommuner, fylkeskommuner eller interkommunale selskaper direkte eller indirekte eier alle aksjer.

Opplysningene etter første ledd kan kreves fra virksomhetens daglige leder, styret og den valgte revisoren for selskapet.

Kontrollutvalget kan foreta undersøkelser i virksomheten hvis det er nødvendig.

Kommunestyret og fylkestinget kan fastsette regler om kontrollutvalgets kontroll med forvaltningen av kommunens eller fylkeskommunens interesser i selskaper som er nevnt i første ledd, og om hvilke dokumenter mv. som skal sendes til kontrollutvalget.

Kommuner og fylkeskommuner skal sørge for at kontrollutvalget blir varslet om møter i generalforsamling, representantskap og tilsvarende organer. Kontrollutvalget har rett til å være til stede i disse møtene.

Kontrollutvalgets innsynsrett og rett til å foreta undersøkelser etter første og andre ledd gjelder på tilsvarende måte overfor andre virksomheter som utfører oppgaver på vegne av kommunen eller fylkeskommunen. Innsynet og undersøkelsene skal imidlertid bare omfatte det som er nødvendig for å undersøke om kontrakten blir oppfylt.

4 EIERSTYRING I TOLGA KOMMUNE

4.1 TOLGA KOMMUNES PRINSIPPER FOR EIERSTYRING

I Tolga kommune er det vedtatt 10 overordnede prinsipper for eierstyring:

1. Eierskapet skal fremme samfunnsansvarlig forretningsdrift og en bærekraftig utvikling ihht FN sine bærekraftsmål
2. Det skal være åpenhet knyttet til Tolga kommunes eierskap og til selskapenes virksomhet, basert på prinsippet om meroffentlighet
3. Tolga kommune fremmer sine interesser overfor selskapene gjennom generalforsamling og representantskap
4. Kommunen gir som eier klare, langsiktige mål for selskapene. Styret er ansvarlig for realisering av målene
5. Tolga kommune forventer at de ulike styrer på uavhengig grunnlag har en aktiv rolle med hensyn til service, kontroll, strategi og ressursituasjon
6. Styret skal se til at selskapet utarbeider og følger opp etiske retningslinjer
7. Styret forventes å integrere samfunnsansvar i forretningsdriften
8. Styrets godtgjøring ligger på moderat nivå og leders lønnsnivå i selskap der kommunen er en betydelig eier skal ligge på et konkurransedyktig nivå

9. Langsiktighet i rammeavtalene mellom kommunen og foretakene kombineres med begrenset konkurranseutsetting av kommunale tjenester for å oppnå effektiv ressursutnyttelse
10. Avkastningskrav bør være langsiktige, forutsigbare, knyttet til avkastning av innskutt kapital og bygges inn i eierstrategien for det enkelte selskap.

4.2 MOTIVASJON FOR EIERSKAPET

Som et overordnet begrep diskuteres kommunens motivasjon for eierskapet om det er *politisk* eller *finansielt* betinget. En slik inndeling av eierskapet bidrar så langt som mulig til å spisse drøftingene knyttet til eierstrategi for det enkelte selskap. Om eierskapet er politisk eller finansielt motivert vil påvirke hensyn som skal tas ved styrets sammensetning, selskapets egenkapitalbehov, risiko, innsyn og rapportering.

4.2.1 Politisk motivert eierskap

Dersom formålet med eierskapet er å ivareta eller utføre kommunale kjerneoppgaver under politisk ansvar eller å posisjonere kommunen, defineres eierskapet som politisk. Ved politisk eierskap vil selskapet være et gjennomføringsorgan for politiske målsettinger, eierskapet vil ha karakter av en «strategisk» investering for kommunen. For offentlige eiere kan den samfunnsmessige verdiskapningen være formålet bak investeringen. Det er den samfunnsøkonomiske nytten som representerer det politiske elementet i eierskapet. Eksempelvis kan eierskap i en attføringsbedrift være politisk motivert.

Selskap med politisk motivert eierskap kjennetegnes ved at driften i all hovedsak er lovpålagt eller utgjør det som tradisjonelt anses som kommunale kjerneoppgaver der hoveddelen av produksjonen har kommunen som oppdragsgiver.

Selskap med politisk motivert eierskap er i begrenset grad underlagt ordinære avkastningskrav, men selskapsdannelsen innebærer i seg selv en forventning om målrettet og effektiv drift.

Typiske tjenesteområder med politisk motivert eierskap er drift og vedlikehold, VAR, arealforvaltning, samferdsel, arbeidsmarkedstiltak og kultur.

4.2.2 Finansielt motivert eierskap

Dersom hovedformålet med eierskapet er å oppnå økonomiske resultater, defineres eierskapet som finansielt. Finansielt formål betyr ikke at eier har en kortsiktig horisont på sitt eierskap eller at eier ønsker å selge aksjene i selskapet. Finansielt formål er naturlig for selskaper som er forretningsmessig orientert og hvor bedriftsøkonomiske lønnsomhetskriterier ligger til grunn for selskapenes arbeid. Avkastningsmålene for hvert enkelt selskap bør fastsettes ut fra selskapsesifikke forhold. Et aksjeselskap vil normalt være mest aktuelt når kommunen har et rent finansielt motiv for sitt eierskap.

Selskap som er markedsekspontert, og hvor motivet og hovedbegrunnelse for eierskapet er mulighet for avkastning av innskutt kapital og begrenset økonomisk ansvar, karakteriseres som finansielt motivert.

Utskillingen er et resultat av eierselskapenes ønske om å effektivisere driftsoppgavene, samt behov for å opptre tydelig i markedet gjennom å skille ut i eget selskap den del av driften som foregår på

bedriftsøkonomiske betingelser. Dermed etableres en klar grense mot egenregidriften som ivaretas av et tilsvarende datterselskap der kommunens eierskap er politisk motivert.

4.2.3 Effektiviseringsmotivert

Selskapsdannelsen er motivert i at man ønsker å oppnå økt mengde av tjenester for de midler som er til disposisjon, og/eller høyere kvalitet på tjenestene. Eksempler kan være interkommunalt samarbeid som gir muligheter for tjenester som enkelte kommuner ikke ville kunne klare alene.

4.2.4 Samfunnsøkonomisk motivert

Selskapsdannelsen er samfunnsøkonomisk motivert dersom formålet med kommunens deltakelse i selskapet er å oppnå totalt sett mer samfunnsøkonomisk gunstige resultater/gjennomføring av oppgaver. Her vil offentlig engasjement og styring i oppgaveløsningen stå sentralt.

4.2.5 Regionalpolitisk motivert

Dersom eierskapet er motivert ut fra at selskapet styrker regionens muligheter og posisjon til å gjennomføre oppgaver i forhold til andre regioner og nasjonalt, kan vi si at det er regionalpolitisk motivert. Her kan også posisjonering for å utløse statlige midler være en del av begrunnelsen.

4.2.6 Blandingsformål

Det kan tenkes selskaper som er opprettet med en blanding av flere motivasjoner. Valg av selskapsform vil kreve særlig omtanke i selskaper med blandingsformål. Et utgangspunkt bør være at jo større politisk betydning en virksomhet har, dess større bør den politiske innflytelsen være. I tilfeller med blandingsformål er det svært viktig at eieren (kommunestyret) gir selskapet så klare styringssignaler som mulig.

4.3 KOMBINASJON AV EGENREGI OG MARKEDSRETTET PRODUKSJON

En rekke kommunale foretak, interkommunale selskap og aksjeselskap utfører produksjon i egenregi. Dette innebærer at selskapet fullt ut er kontrollert av, og har løpende ikke-konkurransetsatt leveranse til kommunen. Kommunen skal som bestiller sikre at leveransene er i tråd med bestillingen, og selskapets ledelse og styre skal sikre effektiv drift.

Dersom selskapet kombinerer egenregi og markedsrettet produksjon stilles særlige krav til at ledelsen kan dokumentere at overskudd fra egenregidriften ikke nyttes til å legge prisnivået på de markedseksponerte tjenestene under selvkost. Styret i denne type selskap har et selvstendig ansvar for å kontrollere at kravene til forsvarlig forretningsførsel i anskaffelses- og konkurranseregelverket blir overholdt.

4.4 KRAV TIL SELSKAPER HVOR KOMMUNEN HAR EIERINTERESSER

4.4.1 Samfunnsansvar

- Selskapet skal være bevisst sitt samfunnsansvar
- Selskapene bør rapportere etter prinsippet om bærekraftig utvikling, det vil si å integrere økonomisk, miljømessig og sosial rapportering. Det bør utarbeides etiske retningslinjer for selskapsdriften.

- Eierne skal likebehandles

4.4.2 Informasjon til eierne

- Selskapet skal gi dekkende informasjon i god tid om saker som er til behandling. Saksdokumentene skal være utførlige nok til at eierne kan ta stilling til alle saker som behandles
- Før selskapet oppretter eller går inn som eiere i andre selskap forventes det at saken først avklares i kommunestyret
- I aksjeselskaper skal innkalling og saksdokumenter til generalforsamling sendes minst fire uker før generalforsamlingen
- For interkommunale selskaper skal innkalling og saksdokumenter til representantskapsmøte sendes minst fire uker før møtet skal holdes

4.4.3 Selskapets økonomi

- Selskapet bør ha en egenkapital som er tilpasset mål, strategi og risikoprofil
- Lønns- og incentivordningen utformes slik at de fremmer verdiskapningen
- Hovedprinsippet bør være at selskapene med kommuner som eier følger kommunal lønnsstrategi

4.5 KRAV TIL INTERKOMMUNALE SAMARBEID/KOMMUNALE OPPGAVEFELLESKAP

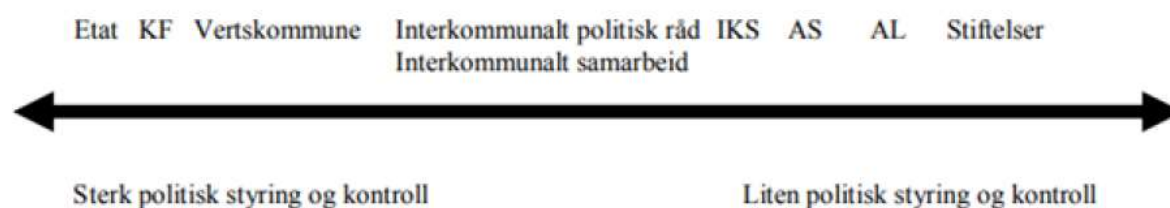
- Rapportering til kommunestyret skal foregå på samme nivå som ordinære oppgaver kommunen løser alene
- Det stilles krav om fokus på utvikling og effektiv drift av tjenesten

4.6 KRAV TIL SELSKAPER HVOR KOMMUNEN YTER GENERELLE DRIFTSTILSKUDD

- Selskaper som mottar driftsstøtte har plikt til å rapportere til kommunen om drift, aktiviteter og framtidssikter

5 DE ULIKE SELSKAPSFORMENE

Valg av organisasjonsform påvirker hvilken innflytelse og kontroll en kommune har med selskapet. Et sammendrag kan gis slik:

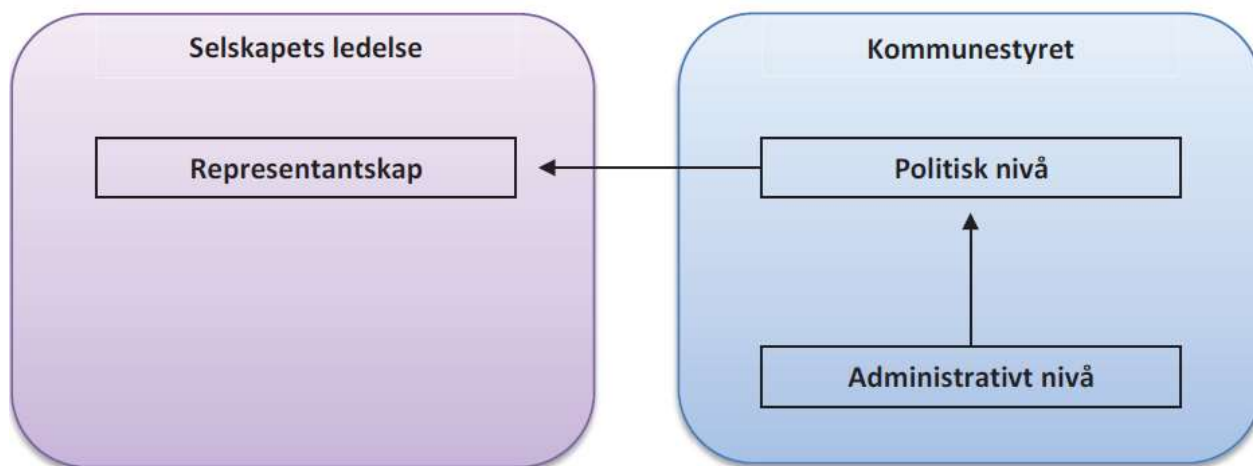


Litt om de ulike selskapsformene:

5.1 INTERKOMMUNALT POLITISK RÅD (IPR), KOMMUNELOVENS KL § 18 (NY MODELL)

Regionrådet er et interkommunalt politisk råd

Rollefordelingen mellom rådene og kommunen.



Rettslig stilling og lovgivning

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kan sammen opprette et interkommunalt politisk råd. Rådet kan behandle saker som går på tvers av kommune- eller fylkesgrensene. Kommunestyrene og fylkestingene vedtar selv å opprette et slikt råd, jfr kl § 18-1.

Et interkommunalt politisk råd kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak.

Det er krav til å ha en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i det politiske rådet, og det er enkelte minimumskrav til innholdet i samarbeidsavtalen, jfr kl § 18-4. Det må stå i samarbeidsavtalen om oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt, hvilke oppgaver og myndighet oppgavefellesskapet skal ha, den enkelte deltakers eierandel og ansvarsandel, innskuddsplikt og regler for utreden og oppløsning av oppgavefellesskapet.

Deltakerne vil ha et ubegrenset økonomisk ansvar for sin del av oppgavefellesskapets forpliktelser, tilsvarende som for IKS.

Styrende organ

Samtlige deltakerkommuner må være representert i det øverste (eier)organet i et interkommunalt politisk råd; representantskapet. Kommunestyrene oppnevner selv medlemmer og varamedlemmer til representantskapet.

5.2 KOMMUNALT OPPGAVEFELLESSKAP, KL § 19 (NY MODELL)

Kommunale oppgavefellesskap er tilpasset samarbeid om felles kommunale oppgaver. Det kommer frem av forarbeidene at bestemmelsen om kommunalt oppgavefellesskap i kommunelovens kap. 19 kan benyttes til enkle og mindre omfattende samarbeid, som samarbeid om kontrollutvalgssekretariat, kommuneadvokat

og liknende, og til større og mer omfattende samarbeid. Bestemmelsen åpner i utgangspunktet for samarbeid om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Den enkelte lov vil imidlertid kunne legge begrensninger på mulighetene til å samarbeide på et område. Eksempelvis er en viktig begrensning at man ikke har myndighet til å fatte enkeltvedtak. Det vil derfor ikke egne seg til områder hvor dette er nødvendig, eksempelvis innen helse/omsorg- og oppvekstsektoren.

Rettslig stilling og lovgivning

Det er krav til å ha en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i oppgavefellesskapet, og det er fastsatt enkelte minimumskrav til innholdet i samarbeidsavtalen. Det må stå i samarbeidsavtalen om oppgavefellesskapet er et selvstendig rettssubjekt, hvilke oppgaver og myndighet oppgavefellesskapet skal ha, den enkelte deltakers eierandel og ansvarsandel, innskuddsplikt og regler for utreden og oppløsning av oppgavefellesskapet. Deltakerne/kommunene vil ha ubegrenset økonomisk ansvar for sin del av oppgavefellesskapets forpliktelser, tilsvarende som for IKS.

Styrende organ

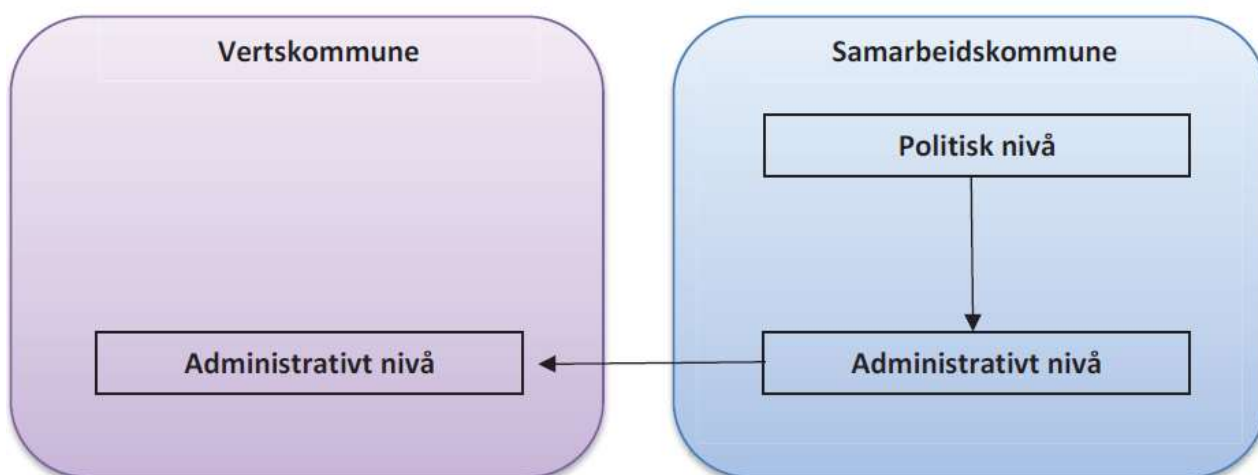
Samtlige deltakerkommuner må være representert i det øverste (eier)organet i et oppgavefellesskap, representantskapet. Kommunestyrene oppnevner selv medlemmer og varamedlemmer til representantskapet. Representantskapet kan også selv bestemme å opprette «andre organer til styring av rådet». Det vil i praksis si at representantskapet kan opprette et styre.

5.3 ADMINISTRATIVT VERTSKOMMUNESAMARBEID, KL § 20-2

En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver og delegere myndighet til å treffe enkeltvedtak eller vedta forskrift til en vertskommune etter reglene i kap. 20, så langt annen lovgivning ikke er til hinder for det.

Det finnes to former for vertskommunesamarbeid; Administrativt vertskommunesamarbeid regulert i kl 20-2, og Vertskommunesamarbeid med felles, folkevalgt nemnd regulert i § 20-3. Sistnevnte er ikke aktuelt for Tolga kommune, og omtales derfor ikke her.

Rollefordelingen mellom vertskommunen og samarbeidskommunene.



Rettslig stilling og lovgivning

I en administrativ vertskommunemodell er utførelsen av lovpålagte oppgaver delegert til en annen kommune (vertskommune). Kommunestyret delegerer selv myndigheten til vertskommunen ved å instruere kommunedirektøren i egen kommune om å delegerer myndigheten til kommunedirektøren i vertskommunen. Kommunen som frasier seg myndigheten omtales som Samarbeidskommune. Folkevalgte organer i vertskommunen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet i saker der myndigheten er delegert til kommunedirektøren.

Vertskommunesamarbeid benyttes for lovpålagte oppgaver. Slikt samarbeid er dels etablert ut fra ønske om en rasjonaliseringsgevinst ved stordrift, men kanskje særlig for å dekke behovet for tilgang til faglig kompetanse som det kan være vanskelig å rekruttere, og å bedre kvaliteten av de tjenestene som gis.

Bakgrunnen for at lovgiver åpnet for delegering av offentligrettslig myndighet var behovet for økt samarbeid om kompetansekrevene tjenester og spesielt rettet mot de mindre kommunene.

Arbeidsgiveransvaret for de ansatte ligger hos vertskommunen, siden det ikke er snakk om en selvstendig organisatorisk enhet, men om et forvaltnings- og tjenesteapparat som ligger inn under styringsstrukturen i vertskommunen.

Styrende organ

Vertskommuneløsningen er en mulighet til å samarbeide om offentlig myndighetsutøvelse. Det opprettes ikke et nytt organ eller rettssubjekt, men oppgaven blir delegert fra egen kommune til den aktuelle vertskommunen.

Når et vertskommunesamarbeid opprettes skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom deltakerne i samarbeidet. Kommunestyrene i alle samarbeidskommuner skal selv vedta samarbeidsavtalen og endringer i denne.

Lovpålagte oppgaver kan alltid overlates til andre så lenge dette skjer innenfor forsvarlige rammer mht utføring, økonomistyring og kontroll. Selv om en kommune overlater en oppgave til en annen, har kommunen fortsatt ansvaret for at oppgaven utføres forsvarlig og i overensstemmelse med lover og regler. Vertskommunen har påtatt seg et oppdrag på vegne av den andre kommunen, og oppdragsgiver har ansvar for å føre tilsyn med hvordan oppdraget utføres, å gi beskjed hvis det er svikt, og om nødvendig ta saksområdet tilbake og selv ta ansvaret for det. En samarbeidskommune kan gi vertskommunen instruks om hvordan den delegerte myndigheten skal utøves i saker som bare gjelder samarbeidskommunen eller dens innbyggere.

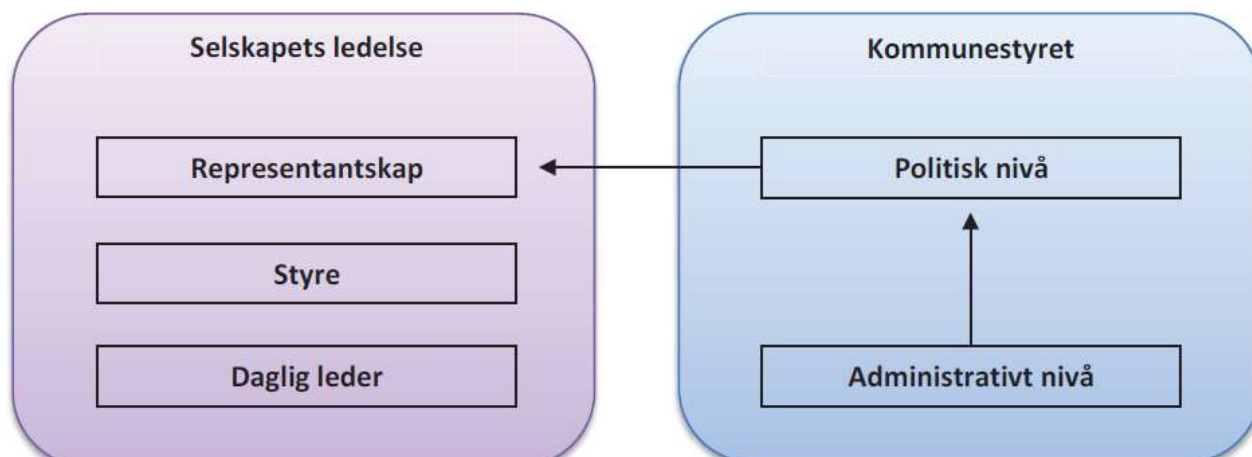
5.4 INTERKOMMUNALT SELSKAP IKS, LOV OM INTERKOMMUNALE SELSKAPER AV 29. JANUAR 1999

Lov om IKS oppdatert med virkning fra 1. desember 2024. Kun endring i § 6.

I et interkommunalt selskap kan kun kommuner, fylkeskommuner og interkommunale selskaper være deltakere. Lovpålagte oppgaver som for eksempel brann- og redning, revisjon, samt tjenester der det kan være regningssvarende og strategisk å løse oppgavene felles, er eksempler på virksomhet som egner seg for denne selskapsformen.

Tilsvarende gjelder regionale utviklingsoppgaver, prosjekter og anlegg. Myndighets- og forvaltningsoppgaver vil kreve overføring av myndighet dersom oppgavene legges til et interkommunalt selskap, og det kan være begrensninger i særlovgivning som gjør at kommunestyret ikke kan delegere slik myndighet. Slike vurderinger må gjøres i forhold til at selskapet er eget rettssubjekt. Lov om offentlige anskaffelser oppstiller regler for selskapsdannelsen med henhold til konkurransereglene.

Rollefordelingen mellom IKS-ene og kommunen.



Rettslig stilling og lovgivning

Samarbeid mellom flere kommuner og/eller fylkeskommuner kan organiseres som interkommunalt selskap etter lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6. Loven hjemler at interkommunale selskaper er egne rettssubjekt, som både rettslig og økonomisk er skilt fra deltaker kommunene. Selskapet har følgelig sin egen formue og sine egne inntekter, og svarer selv for sine forpliktelser. Det er selskapet selv om inngår og er part i avtaler og har partsstilling i rettsaker og overfor forvaltningsmyndighetene.

Daglig leder ansettes av styret med mindre det er vedtektsfestet at daglig leder skal ansettes av representantskapet. Ansatte har selskapet som sin arbeidsgiver, med daglig leder som øverste administrative leder. Utvikling av arbeidsgiverpolitisk strategi for selskapet tilligger styret å påse, dersom ikke annet er bestemt i selskapsavtalen. Lov om interkommunale selskaper regulerer ansatte sin representasjon i styret. Daglig leder kan ikke være medlem av representantskapet.

Et særtrekk ved interkommunale selskaper er at hver av deltakerne har et ubegrenset ansvar for en prosent eller brøkdel av selskapets samlede forpliktelser. Dette skiller interkommunale selskaper fra aksjeselskap, hvor deltaker ansvaret er begrenset. Samlet skal deltakernes ansvarsandeler utgjøre selskapets samlede forpliktelser. I selskapsavtalen kan det hjemles muligheter for å bygge opp fond for gjennomføring av investeringer og til nødvendig driftskapital. Fondsopbyggingen skal stå i forhold til selskapets oppgave og forpliktelser. Av Lov om interkommunale selskaper følger det at etter forslag fra styret eller med styrets samtykke kan representantskapet beslutte utdeling av selskapets midler. Det kan skje etter at regnskapet for sist regnskapsår er fastsatt.

Av forskrifter til lov om interkommunale selskaper følger regler om årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om periodevis rapportering, samt krav om KOSTRA-rapportering.

Av lov om interkommunale selskap § 18 følger det at selskap hvor deltakerne betaler tilskudd, er selskapets budsjett ikke endelig før deltakerkommunenes budsjetter er behandlet i kommunestyret. Av dette følger at representantskapet sitt budsjettvedtak ikke er endelig før deltakerne har avsluttet sin økonomiplanbehandling ved utgangen av året.

Styrende organ

Selskapets øverste myndighet er representantskapet. Representantskapet er eiernes organ, og deltaker kommunenes eiermyndighet utøves av representantskapet. Dette innebærer at den enkelte deltakerkommune ikke kan utøve eiermyndighet direkte overfor selskapets styre eller administrasjon. Hver deltakerkommune skal ha minst ett medlem i representantskapet, og det skal velges minst to varamedlemmer for hvert faste medlem. Deltakerkommunene kan gjennom representantskapet treffe vedtak som binder styret, og det kan omgjøre vedtak som styret har truffet.

Gjennom en rekke bestemmelser legger loven om interkommunale selskaper særlige oppgaver til representantskapet. Dette gjelder fastsettingen av regnskap, budsjett, økonomiplan og valg av revisor, samt vedtak om salg eller pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, eller vedtak om å foreta investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne.

Av loven følger at det skal utformes en selskapsavtale (vedtekter) og loven oppstiller minimumskrav til innhold. I selskapsavtalen kan det dessuten fastsettes at visse saker som ellers hører innunder styrets forvaltningsmyndighet må godkjennes av representantskapet. Samlet sett gir disse bestemmelsene deltakerkommunene i utgangspunktet større innflytelse over styringen av selskapet enn det aksjeloven gir deltakerne i et aksjeselskap.

Denne utvidede innflytelsen har først og fremst sammenheng med selskapsdeltakernes ubegrensede ansvar for selskapets forpliktelser. Når deltakerne påtar seg et større ansvar er det også naturlig at styringsmulighetene utvides. Det er imidlertid også slik at dette ikke er mer enn et utgangspunkt. Bakgrunnen for dette er at det også vil være mulig å øke eiernes styring og kontroll ved for eksempel å regulere i en eieravtale at nærmere angitte saker må behandles av representantskapet (eierorganet).

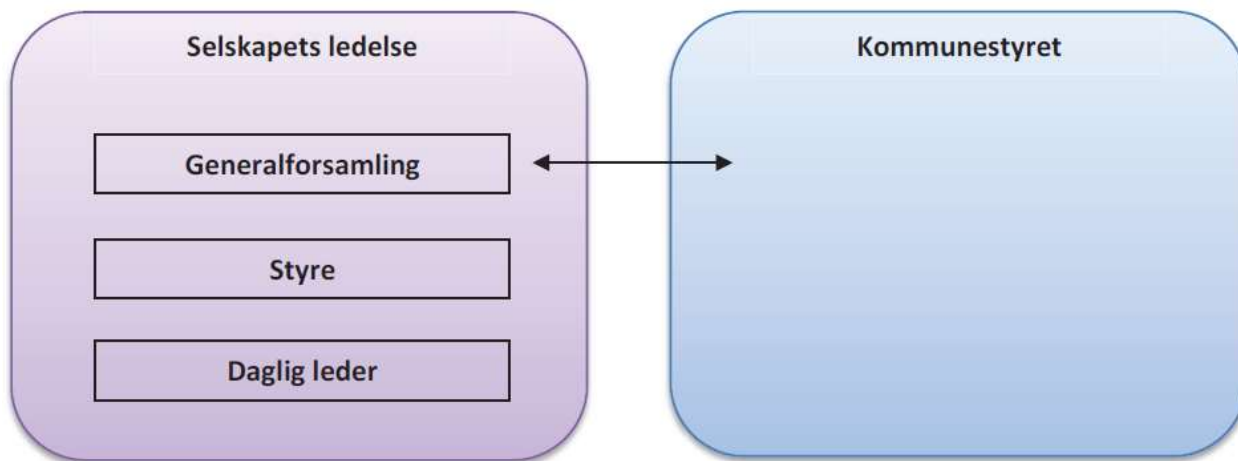
Et interkommunalt selskap skal ha et styre og en daglig leder som står ansvarlig for forvaltningen av selskapet. Det hører under styret å forvalte selskapet på vegne av deltakerkommunene. Styret leder selskapets virksomhet, og det har ansvar for at de verdier som deltakerne har i selskapet brukes forsvarlig og i tråd med formålet for selskapet. I forvaltningen av selskapet er styret underlagt representantskapet, og det må følge vedtak og retningslinjer som dette fastsetter. Styrets forvaltningsmyndighet må videre utøves innenfor rammen av selskapsavtalen og selskapets årsbudsjett.

5.5 AKSJESELSKAP AS, LOV OM AKSJESELSKAP

Et aksjeselskap er et eget rettssubjekt og kan ha en eller flere deltakere. Lovgivningen setter ingen grenser for hvem som kan være aksjeeier i et aksjeselskap. Selskapsformen kan derfor være tjenlig dersom man ønsker å ha ulike grupper av eiere eller legge til rette for at flere, både fysiske og juridiske personer, kan være eiere. Selskapsformen innebærer altså fleksibilitet på eiersiden.

Aksjeselskap blir gjerne brukt ved regional utvikling og i tilknytning til større prosjekter hvor tidshorisonten er langsiktig. Samferdsel, energi og næringsutvikling har vært de områdene det har vært vanligst å bruke selskapsformen.

Rollefordelingen mellom AS-ene og kommunen



Rettslig stilling og lovgivning

Bestemmelsene om aksjeselskap er regulert i aksjeloven av 13. juni 1977 nr. 44. Det viktigste trekket ved aksjeselskapsformen er at aksjeeierne ikke er ansvarlig for selskapets forpliktelser annet enn for innskutt kapital. Aksjekapitalen i et aksjeselskap må være på minimum kr 30.000. Et aksjeselskap som ikke er i stand til å oppfylle sine forpliktelser, kan tas under konkursbehandling. Et motstykke til ansvarsbegrensningen er at selskapets eiere ikke rår fritt over selskapets inntekter og formue.

Om offentlighetslova gjelder for aksjeselskap må vurderes etter lovens § 2. Offentlighetslova får anvendelse for «sjølvstendige rettssubjekt der stat, fylkeskommune eller kommune direkte eller indirekte har en eigardel som gir meir enn halvparten av røystene i set øvste organet i rettssubjektet.» jfr offentleglova § 2 første ledd bokstav c. I bestemmelsens andre ledd er det et viktig unntak fra hovedregelen: «bokstavane c og d gjeld ikkje rettssubjekt som hovudsakeleg driv næring i dirkete konkurranse med og på same vilkår som private».

Styrende organ

Generalforsamlingen er selskapets øverste myndighet. Generalforsamlingen kan treffe vedtak i alle selskapsaker, med mindre loven forbeholder avgjørelsesmyndigheten for andre organer. Som selskapets øverste myndighet kan generalforsamlingen instruere andre selskapsorganer, omgjøre deres beslutninger eller direkte treffe avgjørelse i andre selskapsorganers saker med mindre lov på særskilte områder fratar generalforsamlingen dens myndighet. Det er gjennom generalforsamlingen aksjeeierne utøver den øverste myndighet i selskapet. I selskaper med flere enn 200 ansatte er bedriftsforsamling obligatorisk, men det kan inngås avtale mellom selskapet og de ansatte eller deres fagforeninger ikke å ha bedriftsforsamling. For øvrig kan bedriftsforsamlinger etableres som en frivillig ordning. Bedriftsforsamlingen skal føre tilsyn med styrets og administrerende direktørs forvaltning av selskapet, og gi uttalelse til generalforsamlingen om styrets forslag til resultatregnskap og balanse bør godkjennes og om styrets forslag om anvendelse av overskudd eller dekning av tap.

Etter forslag fra styret treffer bedriftsforsamlingen avgjørelse i saker som gjelder:

- Investeringer av betydelig omfang i forhold til selskapets ressurser
- Omlegging av driften som vil medføre endring eller omdisponering av arbeidsstyrken

Generalforsamlingens overordningsforhold overfor bedriftsforsamlingen viser seg først og fremst ved at generalforsamlingen bestemmer hvem som skal være de generalforsamlingsvalgte medlemmene av bedriftsforsamlingen. Disse utgjør bedriftsforsamlingens flertall, og generalforsamlingen kan når som helst og uten nærmere begrunnelse fjerne medlemmer av bedriftsforsamlingen som den har valgt og erstatte disse med nye.

Eiermyndigheten i denne selskapsformen er formalisert slik at myndighetene må utøves gjennom generalforsamlingen. Dette betyr at kommunen som aksjeeier ikke kan intervensere uten at dette skjer i form av en beslutning fra generalforsamlingen. I generalforsamlingen kan eierne gjennom generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder av selskapet. Det er generalforsamlingen som velger styret.

I generalforsamlingen møter kommunen normalt med en representant. Dette kan være ordføreren, og dersom ordføreren selv ikke møter, kan kommunen være representert med en fullmektig. Kommunestyret kan før en generalforsamling avholdes, treffe vedtak som binder opp representantens stemmegivning på generalforsamlingen. I selskaper hvor kommunen eier samtlige aksjer, kan kommunestyret beslutte at et samlet kommunestyre skal utgjøre generalforsamlingen, eventuelt kan det også vedtas at formannskapet skal utgjøre generalforsamlingen. Det vil allikevel være slik at det må stemmes samlet for selskapets aksjer når kommunestyret/formannskapet er generalforsamling.

Generalforsamlingen har færre oppgaver enn representantskapet i interkommunale selskaper (IKS), og har dermed mindre innflytelse over forvaltningen av selskapet.

Aksjonæravtaler benyttes ofte for å detaljere forholdet mellom aksjonærene. Aksjonæravtalen kan regulere ulike eierspørsmål så som stemmerett, fordeling av styreplasser, innsynsrett, innskuddsplikt og forkjøpsrett.

Styret har det overordnede ansvar for forvaltningen av selskapet. Som hovedregel er det styret som ansetter daglig leder og er dennes overordnede. Daglig leder skal styre selskapet etter de planer, retningslinjer og prinsipper styret har vedtatt.

5.6 KOMMUNALT FORETAK KF, KL § 9

Reglene om kommunalt foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunal tjenesteutøvelse. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnmessige hensyn skal ivaretas. Det er imidlertid ikke begrensninger i selve loven med hensyn til hvilke oppgaver kommunen kan legge inn i foretaket.

Rettslig stilling og lovgivning

Kommunale foretak er en del av kommunen som rettssubjekt, og hjemlet i kl § 9. Foretaket er ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det kommunale foretaket er underlagt kommunestyret som øverste myndighet. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet. Kommunestyret kan gjennom

vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket. Både stiftelse og oppløsning av kommunale foretak vedtas av kommunestyret.

Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter kommunestyret den virksomhet foretaket skal drive og den ytre rammen for styrets myndighet, og kan gjennom vedtektene eller andre typer vedtak gi bindende pålegg for foretaket.

Fordeling av arbeidsgiveransvaret mellom styret og daglig leder er gitt i foretakets vedtekter. Daglig leder ivaretar foretakets daglige ledelse. I utgangspunktet bør kommunens overordnede arbeidsgiverpolitikk legges rammene også for kommunale foretak. Formannskapet har pålagt foretakene å rapportere til Styrevervregisteret. Foretak kan være medlem av KS Bedrift.

Som en del av kommunen er foretaket underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Dette betyr at de kommunale budsjettene setter rammer for foretakets virksomhet, og styret er bundet av kommunestyrets budsjettvedtak. Foretakets forpliktelser er kommunens forpliktelser, og kommunen er kontraktspartner i de avtalene som foretaket inngår.

Kommunens styrings- og kontrollmuligheter er flere og mer omfattende i kommunalt foretak enn i selvstendige selskaper. Av forskrift til kommuneloven følger regler for årsbudsjett og økonomiplan, og krav til årsregnskap og årsberetning. Av forskriftene følger også regler om perioderapporter, samt krav om KOSTRA-rapportering. Kontrollutvalget skal behandle årsberetning og årsregnskap fra foretakene før disse behandles av kommunestyret. Kommunelovens bestemmelser om behandling av kommunens regnskapsmessige overskudd eller underskudd omfatter også foretakene.

Kommunale foretak har en selvstendig stilling i forhold til kommunens administrasjon, regulert i kommuneloven. Det innebærer at kommunedirektøren ikke har instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor daglig leder. Kommunedirektøren kan likevel etter lovens § 9-16 instruere styret og daglig leder om at et vedtak i foretaket ikke skal iverksettes før kommunestyret har behandlet saken. Kommunedirektøren skal gis anledning til å uttale seg før styret treffer vedtak i saker som også skal behandles av kommunestyret.

Styrende organ

Foretaket skal ledes av et styre med alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker. Foretaket ledes av styre og daglig leder. Dette er obligatoriske organer. Styret har et overordnet ansvar for organiseringen av foretakets virksomhet. Ledelsesansvaret gjelder ikke bare den forretningsmessige siden av virksomheten, men generelt forvaltningen av de verdier og oppgaver kommunen har lagt til foretaket.

Det er styre og daglig leder som opptre utad på kommunens vegne. Etter kl § 9 kan styrets selvstendige myndighet begrenses ved vedtektsbestemmelse som fastsetter at nærmere angitte saker må være godkjent av kommunestyret for å være bindende for kommunen. Styret ansetter daglig leder. Daglig leder står i et direkte underordnings- og ansvarsforhold til styret, som igjen er underlagt kommunestyret.

5.7 STIFTELSE

En stiftelse vil kunne være en egnet organisasjonsform for løsning av bestemte oppgaver som man ønsker å skille ut og gi full selvstendighet. Siden en stiftelse ikke kan ha eiere, kan en kommune ikke øve innflytelse i

stiftelsen på grunnlag av eierskap. Dette kan fremstå som en betydelig ulempe, men samtidig gi mulighet for å sikre verdier under skiftende forhold. Lovverket for stiftelser de siste årene har blitt en del endret. Reglene for avvikling av stiftelser er komplekse. Både styret og stifterne må godkjenne avviklingen. I tillegg stilles det krav om godkjenning hos Stiftelsestilsynet før en formell avvikling kan finne sted.

Rettslig stilling og lovgivning

Stiftelser er regulert i stiftelsesloven. En stiftelse skiller seg fra de andre selskapsformene ved at den ikke har noen eiere eller deltakere. Stiftelsen er selveiende. Når stiftelsen først er opprettet har stifterne ikke lenger rådighet over formuesverdien som er overført stiftelsen.

Styrende organ

Stiftelsen ledes av et styre oppnevnt i tråd med vedtektene i stiftelsen. Stiftelsen må ha et bestemt formål. Stiftelsesformen er relativt lite benyttet av kommunen i de siste år, og anses uegnet dersom kommunen ønsker noen form for styring, innflytelse eller kontroll.

5.8 SAMVIRKEFORETAK (SA), SAMVIRKELOVEN

Med samvirkeforetak er ment en sammenslutning med hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser ved at disse deltar i foretakets virksomhet, enten som forbrukere, leverandører eller på lignende måte. Avkastningen, bortsett fra en normal forrentning av eventuell innskutt kapital, blir stort sett værende i virksomheten eller fordelt mellom medlemmene på bakgrunn av deres omsetning i foretaket. Ingen av medlemmene bærer personlig ansvar for foretakets forpliktelser.

Rettslig stilling og lovgivning

Samvirkeoven trådte i kraft 1. januar 2008. Dette innebærer at samvirkelag/andelslag som stiftes etter dette tidspunkt vil falle inn under den nye loven som helhet, mens det for samvirkelag/andelslag som er stiftet før loven trådte i kraft, vil gjelde enkelte overgangsregler.

Samvirkeoven stiller krav til hva stiftelsesdokumentet og vedtektene minst skal inneholde. Et samvirkeforetak må alltid stiftes av minst to personer og skal alltid ha minst to medlemmer. Både fysiske og juridiske personer kan være stiftere. Stifterne har plikt til å utarbeide stiftelsesdokument med vedtekter. Det stilles ingen krav til minstekapital ved stiftelse av et samvirkeforetak. Stifterne kan likevel bestemme at det skal betales innskuddskapital

Styrende organ

Et samvirkeforetak skal ha et styre på minst tre medlemmer, med mindre vedtektene bestemmer at det bare skal være to. Et samvirkeforetak skal ha en daglig leder, med mindre vedtektene sier noe annet.

6 SELSKAPER HVOR KOMMUNEN HAR EIERSKAP

Eierskap kommunen har slik de fremkommer i note til årsregnskap pr 2023.

Selskapets navn	Henvisning balansen	Eventuell markeds-verdi	Balanseført verdi	
			31.12.2023	01.01.2023
Biblioteksentralen SA	221152001		kr 300	kr 300
FIAS AS	221152002		kr 35 000	kr 35 000
Meskano AS	221152003		kr 1 200	kr 1 200
TOS ASVO AS	221152004		kr 25 000	kr 25 000
Rørrosregionen Næringshage AS	221152005		kr 10 000	kr 10 000
Stiftelsen Fredheim Verneheim	221200001		kr 6 000	kr 6 000
A/L Hurdalsenteret	221200002		kr 5 000	kr 5 000
Den Østenfjeldske bykredittforening	221200003		kr 14 000	kr 14 000
Alvdal Skurlag AS	221200004		kr 5 100	kr 5 100
Nord Østerdal Kraftlag SA	221200005		kr 5 750	kr 5 750
Kommunedata Øst-Norge	221200006		kr 15 000	kr 15 000
Hedmark Nærings- og Industriselskap	221200007		kr 5 000	kr 5 000
Vingelen Nærvarme AS	221200008		kr 50 000	kr 50 000
Bunåva SA	221200009		kr 1 800 000	kr 1 800 000
Abakus AS	221200010		kr 136 364	kr 136 364
Tolga 2020 AS	221200011		kr 15 000	kr 15 000
Tolga Kraft AS	221200012		kr 100 000	kr 100 000
Visit Rørros og Østerdalen SA	221200013		kr 2 000	kr 2 000
Tolga-Os Sparebank	221320001		kr 1 008 000	kr 1 008 000
Egenkapitalinnskudd KLP	221550001		kr 7 488 168	kr 7 033 205
Kontrollutvalg Fjell IKS	221650001		kr -	kr 14 265
Konsek Trøndelag IKS	221650006		kr 25 000	kr -
Revisjon Midt-Norge SA	221650002		kr 35 661	kr 35 661
IKT Fjellregionen IKS	221650003		kr 34 000	kr 34 000
Anno Museum AS	221650004		kr 221 711	kr 221 711
Midt-Hedmark Brann og Redning IKS	221650005		kr 295 000	kr 295 000
Sogn Studentby (Hybelrett)	221890001		kr 4 000	kr 4 000
Sum		kr -	kr 11 342 254	kr 10 876 556

Fjellregionen Interkommunale Avfallsselskap (FIAS)	
Org nr	974 429 500
Forretningskontor	Eidsveien 623, Tolga
Webside	www.fias.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2002 (omdannet til kommunalt eid aksjeselskap)
Selskapsform	AS
Eiere, eierandel (%)	<ul style="list-style-type: none"> - Eies av kommunene Holtålen, Rørros, Os, Tolga, Tynset, Alvdal, Folldal, Rendalen, Stor-Elvdal og Engerdal - Tolga kommune eier 7 %
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Ole Solvang
Styrets leder	Stine Ringnes
Styrets medlemmer	Rune Storli, May Kristin Knutsen, Terje Langfloen, Torill Tjeldnes, Kjell Ove Oftedal, Jan Grimsgård
Valg av styre	Velges av generalforsamlingen. Valgkomite bestående av ordførere i tre eierkommuner innstiller.
FORMÅL	
<p>Selskapets hovedformål er å ivareta eierkommunenenes lovpålagte oppgaver innen renovasjon, samt avfallshåndtering og avfallsbehandling. Selskapet har en eksklusiv rett og plikt til å utføre disse oppgavene. De lovpålagte oppgavene er knyttet til innsamling, transport, mottak og behandling av husholdningsavfall fra eierkommunene. Disse oppgavene løses til selvkost og i tråd med de til enhver tid gjeldende retningslinjer for dette. Det er ikke anledning til å ta ut utbytte fra inntekter som stammer fra denne aktiviteten. Selskapet skal bidra til avfallsløsninger som er miljøvennlige og brukervennlige, og som totalt sett bidrar til god utnyttelse av naturressursene.</p> <p>Selskapet har også mulighet til å forestå septiktømming i eierkommunene. Selskapet har også mulighet til å motta og behandle kloakkslam fra eierkommunene.</p> <p>Selskapet har også anledning til å samle inn, transportere, motta og behandle næringsavfall og avfall fra andre kommuner enn eierkommunene. For denne type avfall skal det føres eget regnskap med rutiner som skal sikre at man ikke begår kryss-subsidiering. Overskudd fra denne aktiviteten kan utdeles som utbytte. Selskapet kan ved aksjetegning eller på annen måte delta i andre foretak. For å oppnå formålet å bidra til miljøvennlige avfallsløsninger kan også selskapet vedta å tildele enerett til et selskap som tilfredsstiller kravet til offentligrettslig organ eller, inngå i et offentlig-privat samarbeid.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Strategi som i formål å ivareta eierkommunenenes lovpålagte oppgaver innen renovasjon, samt avfallshåndtering og avfallsbehandling.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi pr. 31.12.23 kr 35.000. 350 aksjer. Ihht aksjeoppgave er denne verdien = 0,-.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	

TOS ASVO AS	
Org nr	964 707 545
Forretningskontor	Stea 25, 2540 TOLGA
Webside	www.tosasvo.org
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1992
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Os kommune 50% Tolga kommune 50%
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Kjell Strand
Styrets leder	Arnfinn Negård
Styrets medlemmer	Bjørnar Husa, Per Magne Hansen, Anne Maren Røseplass, Ingeborg Kirkbakk
FORMÅL	
Selskapets formål er å drive avklaring, opplæring og oppfølging av personer fra passive ordninger til et ordinært arbeidsmarked, og sørge for etablering og drift av varig tilrettelagt arbeid. Selskapet skal drives etter retningslinjer for samvirkebedrifter og AMB-bedrifter.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Eierskapsstrategi i tråd med formål. Kommunen ønsker å sikre og videre utvikle aktivitet i begge eierkommuner, herunder opprettholde og utvikle tilbud som kan bidra til at flere kommer inn i aktivitet og jobb.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Aksjer, bokført verdi kr 25.000 pr. 31.12.23.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

MESKANO AS	
Org nr.	964 545 278
Forretningskontor	Tomtegata 2, Tynset
Webside	www.meskano.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1992
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Tynset, Alvdal, Os, Tolga, Folldal og Rendalen. Tolga kommune har en eierandel på 1,13%
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Aina Søbakk
Styrets leder	Harald Sørli
Styrets medlemmer	Jeanne Elisabeth Norlund Solvang, Gøril Storeng, Hilde Skomakerstuen, Kjell Dalløkken
FORMÅL	
Drive avklaring, opplæring og formidling av personer fra passive ordninger til et ordinært arbeidsmarked og sørge for etablering og drift av varig tilrettelagt arbeid. Selskapet skal drives etter retningslinjer for arbeidssamvirkebedrifter og AMB-bedrifter.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Eierskapsstrategi i tråd med formål. Eierskapet skal bidra til et bredt tilbud med tilrettelagte arbeidsplasser og være et supplement til tilbud gitt av TOS ASVO.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Aksjer, bokført verdi kr 1.200 pr. 31.12.23.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Utover de møter som er regulert av selskapets vedtekter, er det kontakt mellom selskapet og eierne ved behov. Det kan for eksempel være når det skjer store endringer i bedriftens rammebetingelser som følge av endringer i NAV sitt regelverk eller dersom det oppstår endringer der eier bør varsles i forhold til HMS regelverket	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Vingelen Nærvarme AS	
Org nr	888 483 632
Forretningskontor	c/o Holmen Biovarme AS, 2500 TYNSET
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2005
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	NØK Biovarme AS (60%), Alvdal Skurlag AS 17,6%), Sameiet Vingelen Utmarkslag (10,0%), Tolga kommune (10,0%) og Per Nissen Buttingsrud (2,4%)
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Brage Holte
Styrets leder	Ivar Müller Often
Styrets medlemmer	Einar Hilmarsen, Terje Røe
FORMÅL	
Produksjon og levering av fjernvarme. Vedtektsfestet formål: Produsere og levere energi til eierne og andre.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Kommunens eierskap er av strategisk karakter for å sikre økt utnyttelse av biovirke, samt å produsere og levere energi til offentlige bygg i Vingelen, lokalt næringsliv og andre.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Aksjer, bokført verdi pr. 31.12.23 kr 50.000. Ihht akseoppgave er verdien 97.473,40	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Rørosregionen Næringshage AS	
Org nr	989 618 660
Forretningskontor	Ol-Kanelesaveien 2, Røros
Webside	www.roroshagen.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2006
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	SIVA (19,45%), Tolga-Os Sparebank (9,49%), Rørosbanken (9,49%), Røros kommune (9,49%), Røros Invest AS (9,49%), Røros Hotell Eiendom AS (9,49%), Ren Røros AS (9,49%), Øvrige eiere (23,61%) herav Tolga kommune 0,47%
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Erik Strickert
Styrets leder	Bjørnar Tollan Jordet
Styrets medlemmer	Kristin Fredheim, Dag Inge Østgård, Ragnar Harper, Runa Finborud, Even Kokkvoll, Anne Mette Lervik Rønning
FORMÅL	
Å bidra til økt verdiskapning vår region gjennom nyskaping og innovasjon blant nye og eksisterende bedrifter.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Tolga kommune sitt eierskap skal bidra til at lokalt næringsliv får økt tilgang til kompetanse, kapital og nettverk. Eierskapet skal bidra til regionalt samarbeid innen virkemiddelapparatet for næring og sikre en bred tilgang til ulike virkemiddelprogram og kompetansemiljøer på tvers av fylkesgrensen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi pr. 31.12.2023 kr 10.000. Verdi jfr aksjonær oppgave kr. 20.215,75	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Anno Museum AS (Tidl. Hedmark fylkesmuseum avd. NØ-museet)	
Org nr	994 933 272
Forretningskontor	Museumsvegen 13, 2406 ELVERUM
Webside	www.annomuseum.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2009
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Innlandet Fylkeskommune største eier med 35%. Tolga kommune 2 aksjer, hver pålydende kr 10.000 (0,4%)
Styringsorgan	Generalforsamling
Konsernsjef	Sven Inge Sunde
Styrets leder	Knut Storberget
Styrets medlemmer	Hilde Charlotte Solheim, Ingun Aastebøl, Erik Nilssen, Marit Borkenhagen, Hege Hauge Tofte, Solbjørg Tveiten, Per Henrik Josefsson
FORMÅL	
<p>Driftsselskap for aksjonærenes arbeid med innsamling, bevaring, forskning, forvaltning og formidling av natur- og kulturhistorie, herunder aktuelle fag- og forvaltningsoppgaver ihht lov eller separat beslutning, samt ivareta nasjonale og internasjonale oppgaver. Arbeidet skal tilstrebe høy kvalitet og sterke fagmiljøer i formelle og uformelle nettverk, og utøves i samsvar med aksjonærenes formålparagraf. Selskapet skal kunne påta seg driftsansvar for andre museer, samt drive enhver virksomhet som henger sammen med foranstående.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Eierskapet skal bidra med kompetanse og ivaretagelse av kommunens museale verdier, særlig knyttet til verdensarv. Dølmotunet skal være et levende bygdetun i Tolga sentrum med et bredt spekter av aktiviteter og tilbud.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Aksjer, bokført verdi 31.12.23 kr 221.711.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
<p>Møter regulert gjennom selskapets vedtekter</p>	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

IKT Fjellregionen IKS (FARTT)	
Org nr	988 448 680
Forretningskontor	Holmen, Tynset
Webside	www.fartt.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2005
Selskapsform	IKS
Deltakere med delt ansvar	Folldal (16%), Alvdal (19%), Rendalen (18%), Tolga (17%), Tynset (30%)
Styringsorgan	Representantskapet
Daglig leder	Sverre Jenssen
Styrets leder	Harald Sørli
Styrets medlemmer	Janne Kjeldsen Kai Enget Mariann Hagen Arne Hagestrø
FORMÅL	
<p>Selskapet skal utvikle og etablere tekniske IT-løsninger, samt drifte systemet for informasjon- og kommunikasjonsteknologi i eierkommunene på de områder der dette er kostnadseffektivt. Selskapet skal på vegne av eierne være juridisk avtalepart overfor leverandører i den hensikt å oppnå rabatter og storkundefordeler. Selskapet skal utvikle kompetanse på bruk av felles applikasjoner, tilby eierne brukerstøtte og tilpasninger til valgte systemer.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Eierskapsstrategi som i formål å utvikle og etablere tekniske IT-løsninger, samt drifte systemet for informasjon- og kommunikasjonsteknologi i eierkommunene på de områder der dette er kostnadseffektivt.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi andel 31.12.23 kr 34.000.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Revisjon Midt-Norge SA	
Org nr	919 902 310
Forretningskontor	Brugata 2, 7715 STEINKJER
Webside	www.revisjonmidtnorge.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2017
Selskapsform	Samvirkeforetak
Eiere, eierandel (%)	Eies av Trøndelag fylkeskommune og 53 kommuner i Innlandet, Trøndelag og Nordland. Eierandelen er fastsatt etter kommunestørrelse.
Styringsorgan	Årsmøte
Konsernsjef	Arnt Robert Ovesen Haugan
Styrets leder	Hans Svein Urdahl Wendelbo
Styrets medlemmer	Elin Rodum Agdestein, Torbjørn Måsøval, Anne Birgitte Steinsli Sklet, Oddvar Fossum, Arve Gausen
FORMÅL	
Revisjon av de kommuner og fylkeskommuner som har medlemskap i foretaket, i tråd med den til enhver tid gjeldende kommunelov. Valgt revisor for kommuner i henhold til kommunelovens § 78.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Eierskap i tråd med formål.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Registrert andel kr 35.661. Pr. 31.12.23.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Konsek Trøndelag IKS	
Org nr	988 019 917
Forretningskontor	Seilmakergata 2, 7725 Steinkjer Avd. kontor Os
Webside	www.konsek.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2005
Selskapsform	Interkommunalt selskap
Eiere, eierandel (%)	Trøndelag fylkeskommune største eier med 28%. Tolga kommune (0,57%)
Styringsorgan	Representantskapet
Daglig leder	Torbjørn Berglann
Styrets leder	Randi Dille
Styrets medlemmer	Hans Kristian Norset, Eirik Rønning, Karin Bakklund, Kjetil Klepp, Berit Flåmo, Torill Bakken (valgt av ansatte)
FORMÅL	
Å utføre sekretariatsfunksjonen for kontrollutvalget i de deltakende kommuner i henhold til gjeldende lovverk og forskrifter. Kan gå inn i selskap når dette fremmer selskapets formål og kompetanse jfr. Selskapsavtalen 8.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Eierskap i tråd med formål. For Tolga kommune er det viktig å bevare tilstedeværelse i vår region, samtidig som at man utvikler fagmiljø.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi andel pr. 31.12.23. er kr 14.265.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Midt-Hedmark Brann og Redningsvesen MHBR	
Org nr	988 353 299
Forretningskontor	Kirkevegen 75, Elverum
Webside	www.mhbr.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2005
Selskapsform	IKS
Eiere, eierandel (%)	Våler, Elverum, Trysil, Åsnes, Engerdal, Stor-Elvdal, Alvdal, Rendalen, Tynset, Folldal og Tolga
Styringsorgan	Representantskapet
Valg av styre	Styret skal ha 12 medlemmer, hvorav 10 medlemmer fra eierkommunene. De ansatte har 2 medlemmer i styret. Representantene fra deltakerkommunene velges av representantskapet
Daglig leder	Trond Joar Kjenstadbakk
Styrets leder	Sven Inge Sunde
Styrets medlemmer	Jorunn Oddny Graff Bjørnensen, Lage Trangsrud Tommy Kristoffersen, Eva Nyhus, Tone Hagen Anders Øverby, Terje Haugland, Arne Hagetrø Bjørn Thomas Berget, Helen M Schjelderup John Olav Sundli
FORMÅL	
<p>Å dekke kommunenes behov, plikter og oppgaver i forbindelse med Ulykkes- og katastrofesituasjoner som brann, redning, drukning o akutt forurensning. Nødalarmtjenester (110). Feiing og tilsyn med fyringsanlegg. Aktivt arbeid med forebyggende tiltak mot brann og ulykker. Aktivt salg av tjenester knyttet til forebygging og beredskap. Selskapet skal ha ansvar for og myndighet til å ivareta kommunenes forpliktelser etter lov om vern mot brann, eksplosjon og ulykker med farlig stoff og om brannvesenets redningsoppgaver (Brann- og eksplosjonsvernloven) av 14. juni 2002 med tilhørende forskrifter, med de unntak som følger av loven selv.</p> <p>Den enkelte kommunes myndighet etter ovennevnte bestemmelser anses delegert til selskapet gjennom de respektive kommunestyrers godkjenning av samarbeidsavtalen. Selskapets virksomhet skal til enhver tid utøves i overensstemmelse med gjeldende lover og forskrifter. Selskapet skal vektlegge kvalitet gjennom allsidig og høy faglig kompetanse for å møte de utfordringer virksomheten står overfor til enhver tid. Selskapet skal gjennom sin virksomhet ha som mål å være blant de ledende og mest effektive i landet.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi andel kr 295.000 pr. 31.12.23.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Nord-Østerdal Kraftlag SA	
Org nr	948 526 786
Forretningskontor	Tomtegata 8, Tynset
Webside	www.nok.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1995
Selskapsform	Samvirkeforetak
Eiere, eierandel (%)	Andelslag hvor alle med hus, hytte eller bedrift i Nord-Østerdal kan være andelseier.
Styringsorgan	Årsmøtet
Daglig leder	Ivar Muller Often
Styrets leder	Roar Olsen
Styrets medlemmer	Siri Lutnes Enget, Stein Olsson Ole Petter Flobak, Martin Riise Hulbækmo, Guro Karoline Flugon Aase, Kristin Langtjernet
Valg av styre	Årsmøtet. Fire medlemmer velges av årsmøtet og ett medlem velges av de kommunevalgte medlemmene i årsmøtet.
FORMÅL	
<p>Selskapets hovedformål er energiforsyning og hva som står i forbindelse med dette, samt bidra til annen verdiskapning i Nord-Østerdal.</p> <p>NØK har sitt hovedkontor på Tynset. Selskapet leverer viktige tjenester til befolkningen og næringslivet i Nord-Østerdal og er med sine økonomiske ressurser en viktig aktør innen utleie av næringslokaler og leiligheter, og kan også være en viktig aktør ved større byggeprosjekter.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Strategisk eierskap for kommunen. Formålet er å sikre lokalt eierskap til kraft. Kommunen ønsker å beholde NØK som en aktiv samfunnsaktør som bidrar til aktivitet og vekst i regionen, i tillegg til å sikre produksjon, nettilgang og fiberleveranse i Tolga kommune og regionen.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført verdi pr. 31.12.23 kr 5.750.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Bunåva SA	
Org nr	995 183 870
Forretningskontor	Nordate 2, 2542 VINGELEN
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2010
Selskapsform	Samvirkeforetak
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Årsmøtet
Kontaktperson	Mari Trøan
Styrets leder	Mari Trøan
Styrets medlemmer	Jo Arild Haugen, Bjørnar Husa, Per Nissen Buttingsrud, Beate Bendos
FORMÅL	
<p>Eie og leie ut lokaler til: informasjonssenter for Vingelen Nasjonalparklandsby og Forollhogna nasjonalpark, næringsformål og servicetilbud, som bakeri, kontorer, kafe m.f., sosiale formål og kulturtilbud til beste for bygdefolk og besøkende. Foretaket skal fremme medlemmenes sosiale og økonomiske interesser gjennom</p> <p>a) medlemmenes deltakelse i virksomheten som leietakere og brukere b) tilrettelegging for aktiviteter og møteplasser</p> <p>Virksomhetens avkastning, bortsett fra en normal forrentning av innskutt kapital, blir enten stående i virksomheten eller fordelt blant medlemmene på grunnlag av deres andel i omsetningen med foretaket. Foretaket kan inngå egne avtaler, med medlemmer eller eksterne aktører, om finansiering/tilskudd som kan gi særskilte bruksrettigheter til Bunåvas lokaler.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Strategisk eierskap for å drive besøksforvaltning rundt Forollhogna Nasjonalpark, styrke naturformidling og utvikle Vingelen Nasjonalparklandsby og Tolga som Nasjonalparkkommune.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført andel pr. 31.12.23. kr 1.800.000.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Alvdal Skurlag AS	
Org nr	999 041 132
Forretningskontor	Nord-Østerdalsveien 4856, Alvdal
Webside	www.alvdalskurlag.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1955
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Glommen Mjøsen Skog SA (37,65%), Alvdal kommune (16,53%) største eiere. Tolga kommune 28 aksjer
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Berit Nordseth Moen
Styrets leder	Egil Magnar Stubsjøen
Styrets medlemmer	Tron Lunaås, Torey Kane Cothren, Sissel Opshaug, Eli Moldal, Asmund Vårtun
FORMÅL	
Mottak og foredling av tømmer og trelast, i første rekke fra Østerdalen og virksomhet som står i forbindelse med dette, samt deltakelse i andre selskaper. I tillegg kjøp og salg av byggevarer.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Strategisk eierskap for kommunen for å foredle tømmer og trelast i regionen. Eierskapet skal i tillegg bidra til å skape aktivitet og arbeidsplasser ved avdelingen i Vingelen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført andel pr. 31.12.23 kr 5.100. Samlet aksjekapital i selskapet er kr 6.885.700	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Tolga 2020 AS	
Org nr	918 286 748
Forretningskontor	Ivarsveien 2, 2540 TOLGA
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2016
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Tolga-Os Sparebank 40% Tolga kommune 60%
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	
Styrets leder	Maren Riise Rusten
Styrets medlemmer	Goro Sætre Urset, Esten Inge Hilmarsen, Esten Kleven, Janne Hamland Schjøberg
FORMÅL	
Arbeide for økt tilflytting til Tolga kommune.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Strategisk eierskap som skal bidra til målretta arbeid med bolyst og bostedsattraktivitet, da kommunestyret har et klart mål om å opprettholde folketallet i kommunen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført andel kr 15.000 pr 31.12.2023. Sum aksjekapital kr 1.280.000 i selskapet	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Abakus AS	
Org nr	983 335 543
Forretningskontor	Engerdalsveien 1809, Engerdal
Webside	www.abakus.as
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2001
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Rørros, Os, Tolga, Tynset, Alvdal, Folldal, Rendalen, Stor-Elvdal, Engerdal, Trysil og Åmot kommuner som hver har 91 aksjer (hver 9,05%). Elverum, Frøya, Orkland som hver eier 1 aksje (sum 0,45%)
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Markus Pettersen
Styrets leder	Ole Martin Norderhaug
Styrets medlemmer	Anne Lise Trøen, Henning Andersen
FORMÅL	
<p>Sikre et systematisk samarbeid for at anskaffelsene i samarbeids- og eierkommunene blir gjennomført i henhold til lov og forskrift, på en tilfredsstillende og kostnadseffektiv måte. For de kommuner som er med i innkjøpssamarbeidet er det i tillegg et mål at flest mulig avtaler skal være fellesavtaler for alle kommunene i samarbeidet. I de tilfellene der det er praktisk, økonomisk eller hvor faglige vurderinger tilsier det, kan rammeavtaler etableres for enkelte eller mindre grupper av kommunene.</p> <p>Abakus skal være kommunenes faglige kompetanse og rådgiver i innkjøpsfaglige spørsmål samt å forestå og ha ansvaret for de totale innkjøpsprosesser på vegne av kommunene i samarbeidet.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<p>Det er etablert et innkjøpsråd for hver region. Innkjøpsrådet er kommunens øverste organ på det innkjøpsfaglige. Hver deltakende kommune oppnevner en innkjøpsansvarlig som skal være medlem av regionens innkjøpsråd. For Tolga kommune har økonomisjefen rollen som innkjøpsansvarlig. I tilfelle det er uenighet ved vedtakssaker i innkjøpsrådet, så er det flertallet som bestemmer.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Bokført andel kr 136.364 pr 31.12.2023. Sum kjøp av tjenester i 2023 kr 360 500, alt er fastpris Løpende kjøp av tjenester i forbindelse med anskaffelsesprosesser.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Tolga Kraft AS	
Org nr	927 461 102
Forretningskontor	Brugata 38, 2540 TOLGA
Webside	
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2021
Selskapsform	Aksjeselskap
Eiere, eierandel (%)	Tolga kommune – 100%
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Siv Stuedal Sjøvold
Styrets leder	Bjørnar Tollan Jordet
Styrets medlemmer	Barbo Storruste Røe
FORMÅL	
Eie og forvalte en evigvarende rett til uttak av kraft samt det som naturlig står i forbindelse med dette.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Tolga kommunes 6 % eierandel i Tolga Kraftverk. Det er etablert en avtale hvor selskapet over 26 år nedbetaler gjeld på investeringer i kraftverket gjennom avtalt uttak av kraft. Etter disse 26 årene anses avtalen som fullført, og inntekt på salg av strøm går i sin helhet tilbake til Tolga kommune.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Tolga-Os Sparebank	
Org nr	816 793 432
Forretningskontor	Ivarsveien 2, 2540 TOLGA
Webside	www.tos.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	Stiftet 06.05.1865
Selskapsform	Sparebank
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	
Banksjef	Per Arild Eggen
Styrets leder	Björg Oddny Nymoen Ryen
Styrets medlemmer	Per Johan Gjelten, Kjell Joar Kulvedrøsten, Morten Aakerøien
FORMÅL	
Formålet med eierskapet er å ha et aktivt eierskap i en viktig samfunnsaktør i lokalsamfunnet og bidra til utvikling av den eneste lokalbanken med hovedkontor i Østerdalen.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Strategisk eierskap for å sikre lokalt eierskap i banksektoren. Kommunen ønsker å beholde Tolga-Os Sparebank som en aktiv samfunnsaktør som bidrar til aktivitet og vekst i regionen. Tilstedeværelsen i regionen og hovedkontoret på Tolga er viktig å ivareta.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
VPS-konto, andel 9.600 aksjer, totalverdi pr. 31.12.23 kr. 1.008.000,-.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Visit Røros og Østerdalen SA	
Org nr	930 710 652
Forretningskontor	Peder Hiorts gate 2, Røros
Webside	www.roros.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	Tidligere Destinasjon Røros, som ble slettet 05.12.23. visit selskapet stiftet november 2022
Selskapsform	Samvirkeforetak
Eiere, eierandel (%)	
Styringsorgan	Årsmøtet
Daglig leder	Tove Ragnhild Martens
Styrets leder	Hans Vintervold
Styrets medlemmer	Maren Solvang Johnsen Terje Lysholm Simen Bjørgen Arne Eggen Kjersti Hagen Risberg
FORMÅL	
Foretaket har til formål å være et koordinerende markedsorgan og bidra til økt verdiskapning for medlemmene. Foretaket skal bidra til å øke reiselivstrafikken til destinasjonen i henhold til foretakets til enhver tid gjeldende strategier. Foretaket kan drifte turistkontor og påta seg vertskapsfunksjoner der kommuner kompenserer for slike oppgaver, og i den grad man har kapasitet til det. Foretakets virksomhet omfatter også eie av aksjer i selskapet Opplev Røros AS, org.nr 992 688 505	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Kommunens eierskap skal bidra til en helhetlig utvikling av Røros og Østerdalen som reiselivsdestinasjon og legge til rette for merverdi for lokale reiselivsaktører. Eierskapet skal sikre lokalt næringsliv tilgang til viktige markedsføringsplattformer og utvikle merkevaren Røros og Østerdalen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført eierandel kr 2.000 pr 31.12.2023. Årlig medlemskontingent. For 2023 utgjorde kontingenten kr. 248 513,-. I 2024 er kontingent utskrevet til 261 510	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Biblioteksentralen SA	
Org nr	910 568 183
Forretningskontor	Alf Bjerckes vei 20, 0582 OSLO
Webside	www.bibsent.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1988 (stiftet 1952)
Selskapsform	Samvirkeforetak
Eiere, eierandel (%)	Eiet av 352 kommuner og 9 fylkeskommuner
Styringsorgan	Årsmøtet
Adm.dirktør	Hans Anders Vigen
Styrets leder	Torger Ødegaard
Styrets medlemmer	Gunn Berit Gjerde, Leon Bang-Hetlevik, Elin Broen, Claus Alexander Johannesen, Silvija Seres, Torger Ødegaard.
FORMÅL	
<p>Å være et serviceorgan for alle typer offentlige biblioteker. Biblioteksentralen har til oppgave å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteker og lignende institusjoner. I tillegg kan Biblioteksentralen delta i/etablere virksomhet med det formål å betjene det totale bok-, informasjon og kunnskapsmarkedet. Biblioteksentralen skal drives etter vanlige bedriftsøkonomiske prinsipper, slik at det skapes økonomisk trygghet og utviklingsmuligheter og slik at andelseiernes interesser ivaretas på beste måte.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Eierskapsstrategi som i formål å være hovedleverandør av produkter og tjenester til biblioteket.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført andel kr. 300,-. Pr. 31.12.23	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Møter regulert gjennom selskapets vedtekter	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Stiftelsen Fredheim	
Org nr	970 572 066
Forretningskontor	Baldisholvegen 85, 2350 NES PÅ HEDMARKEN
Webside	www.fredheim.info
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1995
Selskapsform	Stiftelse
Eiere, eierandel (%)	Selveiet. Har ingen eiere, men styres av formålet
Styringsorgan	Årsmøtet
Daglig leder	Ståle Hulleberg Bakke
Styrets leder	Janne Kristin Torp
Styrets medlemmer	Odd Arvid Jakobsen, Sondre Bråten, Liv Synnøve Langberg, Kine Solbekken, Janicke Bjørklund
FORMÅL	
Drift av eiendommen Fredheim i Ringsaker, som institusjon for rusmiddelavhengige.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Kommunestyret ønsker en evaluering av kommunens eierskap for å belyse behov og strategisk tilknytning til institusjoner for rusmiddelavhengige. Vurderingen gjennomføres innen utgangen av 2024 og skal legge til rette for en vurdering av om kommunen skal videreføre dagens eierskap.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Bokført andel pr. 31.12.23 kr. 6.000,-.	

Kommunal Landspensjonskasse KLP	
Org nr	938 708 606
Forretningskontor	Dronning Eufemias gate 10, 0191 Oslo
Webside	www.klp.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	1949
Selskapsform	Gjensidig forsikringsselskap
Eiere, eierandel (%)	Medlem = eier, selskapet eies av kommuner og fylkeskommuner, bedrifter og helseforetak
Styringsorgan	KLPs øverste myndighet er generalforsamlingen som består av valgte representanter for selskapet eiere. Generalforsamlingen består av 179 representanter. Disse er valgt fra 15 valgkretser. Alle kommunene i et fylke utgjør sammen med fylkeskommunen hver sin valgkrets, med unntak av Oslo som er inkludert i Viken valgkrets (10). Hvert av de regionale helseforetakene med datterselskaper utgjør hver sin valgkrets, og bedriftene utgjør samlet en valgkrets. Hver valgkrets velger sine representanter til generalforsamlingen i KLP.
Konsernsjef	Sverre Thornes
Styrets leder	Tine Sundtoft
Styrets medlemmer	Terje Rootwelt-Revheim, Kjerstin Fyllingen, Egil Matsen, Odd Haldgeir Larsen, Erling Bendiksen, Vibeke Heldal, Eli Arnstad
FORMÅL	
Selskapet skal ivareta medlemmenes behov for tjenstepensjonsordninger. Selskapet kan også enten selv eller gjennom deltakelse i andre selskaper tilby andre pensjons- og forsikringsprodukter, og kan delta i eller drive enhver virksomhet som naturlig henger sammen med forsikringsvirksomhet og enhver annen virksomhet som er tillatt for livforsikringsselskaper, herunder administrasjon og forvaltning av pensjonskasser.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Medlemmer som har tjenstepensjonsordning i KLP må skyte inn egenkapitaltilskudd hvert år. Dette er KLPs egenkapitalinstrument. Egenkapitaltilskuddet er kapital som kan dekke ethvert tap som måtte oppstå i driften. Egenkapitaltilskuddet er ikke omsettelig, og medlemmenes eierandel i egenkapitaltilskuddet fastsettes etter samme forhold som medlemmets andel av premiereserven. Egenkapitaltilskuddet kan bare utbetales til medlemmer ved flytting av pensjonsordningen ut av KLP etter nærmere regler angitt i KLPs vedtekter. Eventuell utbetaling krever forhåndssamtykke fra Finanstilsynet. Balanseført verdi konto 221550001 Egenkapitalinnskudd i KLP pr. 31.12.23 er kr. 7 488 168	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	
Eierskapet må videreføres så lenge kommunen har tjenstepensjonsordning via KLP	

7 INTERKOMMUNALT SAMARBEID OG KJØP AV TJENESTER

Interkommunalt Politisk Råd Nord-Østerdal (IPRNØ)	
Organisasjonsnummer	928 617 971
Deltakerkommuner	Os, Tolga, Tynset, Folldal, Alvdal, og Rendalen kommuner
Vert	Tolga kommune, regnskap føres av Tynset kommune
Webside	www.nord-osterdal.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Selskapsform	Interkommunalt politisk råd (IPR) kl § 18-1
Regionrådgiver	Silje Frogner Tangen
Styreleder	Runa Finborud
Styremedlemmer	Kristin Langtjernet
FORMÅL	
<p>Tidligere Regionrådet for Fjellregionen. Etter endringer i kommuneloven, skal disse samarbeidene nå organiseres som selvstendige retts-subjekter.</p> <p>Representantskapet er det øverste organet, og består av en representant for hver deltagende kommune (ordfører) med personlig vara. Representantskapet velger selv leder og nestleder for to år av gangen.</p> <p>Rådet skal årlig arrangere møtepunkt for å sikre forankring om regionale fellesprosjekter. Et «Nord-Østerdalsting» skal sikre bred politisk representasjon (formannskapsmedlemmer), deltagelse fra fylkeskommunen, næringsliv og øvrig samfunnsliv.</p> <p>Rådet skal være medlemskommunenes felles drøftings- og samordningsorgan og har som formål å ivareta felles interesser og å styrke regionens utvikling. Rådet kan selv initiere handlingsprogram, prosjekter, samarbeid og utredninger i saker av regional karakter. Rådet kan fungere som styringsgruppe eller referansegruppe for aktuelle utredningsarbeider og opprette grupper knyttet til særskilte saker etter behov.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Kommunene trer inn som likeverdige eiere av rådet (1/6 eierandel for hver kommune). Ansvar for rådets økonomiske forpliktelser fordeles etter folketall pr. 1. januar hvert år, og eierne yter et økonomisk tilskudd til drift og tiltak i regi av rådet som fordeles gjennom en årlig kontingent basert på folketallet i de deltagende kommunene.</p> <p>Innbetalt kontingent i 2023 var kr. 108 850.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

IKA Opplandene	
Deltakerkommuner	Kommuner i Innlandet og 1 kommune i Viken, delt ansvar
Kontorkommune	Innlandet Fylkeskommune Fylkesarkivet Vormstuguvegen 40, Lillehammer
Webside	http://www.farkiv.no/hjem
ELMA	920 717 152 (Innlandet Fylkeskommune)
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Kommunalt oppgavefelleskap kl § 19
Styret	IKAs faste organer er representantskapet og styret. Representantskapet består av ett medlem med ett varamedlem fra hver deltakerkommune valgt av og for kommunestyret for fire år. Styret og valgkomite velges av representantskapet. Styret skal bestå av 9 medlemmer med 5 varamedlemmer i nummerrekkefølge. I 2023 var følgende representert i styret fra Fjellregionen: Christina E. Jensen, Rendalen, med Bente Rønning, Alvdal som vara.
Leder for samarbeidet	Iselin Bærøe Nerland, seksjonssjef
Kommunens kontaktperson	Live Mestvedthagen Ryen
FORMÅL	
(Basert på oppdatert samarbeidsavtale som skal vedtas i 2024)	
Formålet for samarbeidet er å legge forholdene til rette for at deltakernes arkiver håndteres, bevares og formidles i samsvar med arkivlovens formål og bestemmelser. Samarbeidet skal sørge for at arkivene blir gjort tilgjengelig for offentlig bruk, forskning og andre administrative og kulturelle formål. En arkivinstruks vedtatt av representantskapet regulerer samarbeidets tjenester og deltakerkommunenes ansvar.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Deltakerkommunene skal betale et årlig tilskudd til IKA (kontingent). Denne fastsettes av representantskapsmøtet som er en sum pr. innbygger i deltakerkommunene. Fylkeskommunens tilskudd består av en sum som reguleres prosentvis på lik linje med innbyggersummen til primærkommunene. I 2023 var Tolga kommune sin medlemskontingent kr. 60 100.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Gudbrandsdal krisesenter IKS	
Org nr	998 836 050
Forretningskontor	Skoletorget 6D, 2609 Lillehammer
Webside	www.gudbrandsdal-krisesenter.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2012
Selskapsform	IKS
Eiere, eierandel (%)	Utregnet etter folketall
Avtale	Kommunene Alvdal, Folldal, Os, Rendalen, Stor-Elvdal, Tolga og Tynset har et samarbeid med GKS IKS om kjøp av krisesentertjenester. Disse kommunene har ikke eierandel i IKS-et.
Daglig leder	Wenche Erlandsen
Styrets leder	Anne Lise Haavold
Styrets medlemmer	Synne Skogsrud Jon Anders Martinussen Liv Aslaksdotter Hustveit Eivind Lund Lars Ekre Hege Susanne Myrhaug
FORMÅL	
<p>Yte hjelp til voksne og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner slik det framgår i lov 2009-06-19 nr 44: Lov om kommunale krisesentertilbud §§ 1 og 2. Krisesenteret skal tilby voksne og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner et trygt heldøgns-, helårs- og gratis botilbud i en overgangsperiode, avgrenset i tid, inntil de hjelpesøkende finner mer permanente løsninger. Krisesenteret skal gi brukerne støtte og veiledning og hjelp til å ta kontakt med andre deler av tjenesteapparatet og også tilby dagsamtaler og telefonsamtaler hvor aktuelle brukere kan få råd og veiledning. Selskapet drives etter prinsippet hjelp til selvhjelp. Gudbrandsdal krisesenter skal også drive forebyggende opplysningsarbeid om vold i nære relasjoner.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Årlig fordeling av kostnader av eierkommuner og deltakerkommuner basert på folketall. I 2023 er kostnaden for Tolga kommune kr 133 590.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

GEO-Data-samarbeid	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tolga, Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2008
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid, kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Petter Hermansen
FORMÅL	
<p>Geografisk informasjonssystem (GIS) er et verktøy for analyse og visualisering av kartfestet informasjon. Kommunens arbeid med GIS er en lovpålagt oppgave hjemlet i plan- og bygningslovens § 2-1 som sier at kommunen skal sørge for at det foreligger et oppdatert offentlig kartgrunnlag. Kommunen skal også legge stedfestet informasjon til rette slik at informasjonen er lett tilgjengelig for bruk i plan- og byggesaksbehandlingen. Kartgrunnlaget skal også kunne knyttes til andre offentlige og private formål.</p> <p>For å møte utfordringer innen GIS etablerte kommunene et GIS-samarbeid, som ble kalt NØGIS-samarbeidet. Nord-Østerdal Kraftlag og Kartverket er samarbeidspartnere i samarbeidet. NØGIS-samarbeidet er et administrativt samarbeid for å ivareta spesialisert fagkompetanse. Det foretas ingen myndighetsoverføring, slik at de enkelte kommuner fortsatt selv er ansvarlig for gjennomføring av ulike oppgaver.</p> <p>Samarbeidets hovedansvarsområder er i store trekk følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forvaltning av geodata - Kompetanseutveksling og kompetanseheving - Vedlikehold og oppgradering av programvare - Uttak og salg av kartdata - Ajourhold, utvikling og drift av felles kartløsning 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<ul style="list-style-type: none"> o Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen området o Sikre stabil og kvalitativt gode leveranser 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Tynset er vertskommune med arbeidsgiveransvar for 1 årsverk. Utgifter fordeles på deltakerkommunene. For Tolga utgjorde kostnadene i 2023 kr 600 000	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Matrikkelprosjekt	
Deltakerkommuner	Alvdal, Rendalen, Tolga og Tynset
Vertskommune	Tolga
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2020
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid, kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Ragnar Sollid
Kommunens kontaktperson	
FORMÅL	
<p>Matrikkelen er Norges offisielle eiendomsregister, med informasjon om eiendomsgrenser, areal, bygninger, boliger og adresser. Sammen med folkeregisteret</p> <p>Kvalitetsheving av matrikkelen i deltakerkommunene ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redusere antall aktive matrikkelenheter som mangler i matrikkelkartet til 5 % i hver kommune - Redusere antall jordskiftesaker som ikke er ført i matrikkelkartet til 0, samt oppnå fullstendig registrering av utskiftninger/jordskiftesaker i forretningsoversikten i matrikkelen. 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Prosjektet vil synliggjøre viktigheten av matrikkelen og at denne har god kvalitet, både for politikere og resten av befolkningen.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
En vedtatt finansieringsplan fordeles med 50.000 pr kommune, og resten fordelt etter antall saker. I budsjett for 2024 (pr. år) er Tolga kommune sin andel kr. 154 048	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

NAV Nord-Østerdal	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tolga, Tynset
Vertskommune	Tynset kommune
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2018
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid, kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Synnøve Narjord
FORMÅL	
<p>Felles NAV-kontor utfører de oppgavene som kommunene har jfr lov om sosiale tjenester i arbeids- og velferdsforvaltningen på vegne av vertskommunene. For Folldal, Tolga og Alvdal kommuner skal det også utføres saksbehandling for Husbankens ordninger.</p> <p>Interkommunalt samarbeid er etablert for å:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Redusere sårbarhet - Utvikle og utnytte felles kompetanse - Utnytte ressursene optimalt - Sikre en effektiv og stabil drift - Skape et attraktivt og robust fagmiljø - Bedre samarbeid om, og bruk av, felles arbeidsmarked - Bedre samarbeid med samarbeidspartnere i alle fem kommuner 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<ul style="list-style-type: none"> o Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen tjenesten o Sikre et kvalitativt godt tilbud til innbyggerne med tilstrekkelig tilstedeværelse i deltakerkommunene 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>80 % av utgiftene fordeles etter innbyggertall. 20 % fordeles likt mellom kommunene. Økonomisk sosialhjelp dekkes av den kommunen hvor ytelsen gis. Tolga står for 12% og kostnadene utgjør i 2023 kr 1 119 564.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertialrapportering til kommunestyret	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Interkommunal barnevernstjeneste	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tolga, Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2003
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid kl § 20-2
Styret	
Leder for samarbeidet	Bente Pallin
FORMÅL	
Formålet med samarbeidet er å sikre et større fagmiljø og lettere rekruttere medarbeidere, og dermed skape en bedre barneverntjeneste for brukerne i deltakerkommunene.	
SAMARBEIDSSTRATEGI	
Ivareta de til enhver tid lovpålagte oppgaver innen tjenesten Sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Vertskommuneavtale fra 2003. Av samarbeidet utgifter fordeles 20 % med et likt beløp pr. kommune, og 80 % fordeles etter folketall. Tolga står for 12% og kostnaden utgjorde i 2023 kr 1 730 365	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Månedlig rapportering til deltakerkommunene, tertialrapportering til kommunestyret.	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Interkommunal legevakt	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tolga og Tynset
Vertskommune	Tynset kommune administrerer ordningen
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2011
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid kl § 20-2
Leder for samarbeidet	
FORMÅL	
Legevakt er et allmennt medisinsk behandlingstilbud beregnet på akutte tilstander utenom vanlig åpningstid for legekantorene. Legevakten er lokalisert ved Sykehuset Innlandet Tynset.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Effektivisering	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Kostnader fordeles på deltakerkommunene basert på folketall. Tolga kommune står for 12% av kostnadene og andelen utgjør i 2023 kr 681 378	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertialrapportering til kommunestyret	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

AMK Legevaktsentral	
Avtaleparter	Sykehuset Innlandet, Tynset, Alvdal, Folldal, Rendalen, Stor-Elvdal og Tolga kommuner.
Vertskommune	Tynset kommune administrerer ordningen
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Samarbeidsavtale
Leder for samarbeidet	
Kommunens kontaktperson	
FORMÅL	
<p>Avtalen gjelder drift av et felles kommunikasjonssystem for legevakt. Kommunikasjonssystemet driftes fra Sykehuset Innlandet Tynset (SI Tynset). Avtalen gjelder drift av kommunikasjonssentralen på kveld, natt og helg.</p> <p>SI Tynset er ansvarlig for faglig kvalifisert bemanning av sentralen. SI Tynset har arbeidsgiveransvaret for dette personellet. Telefonhenvendelser til kommunens legevaktstelefon betjenes av SI Tynset på kveld/natt og helg/helligdager. SI Tynset har ansvar for at tjenesten blir utført i henhold til gjeldende oppdatert lovverk og gjeldende prosedyrer. SI Tynset sørger for nødvendig opplæring av personell samt løpende rapporter og statistikk til kommunene.</p> <p>Kommunene utpeker en person med medisinskfaglig ansvar for tjenesten. Det utarbeides felles prosedyrer/internkontrollsystem for driften av legevaktsentralen.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Effektivisering	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Kommunene deler lønnskostnader for 2,5 årsverk som sykepleier for bemanning av sentralen (med arbeidsgiveransvar hos SI Tynset) samt lønnskostnader for 0,2 årsverk medisinskfaglig ansvarlig (med arbeidsgiveransvar i en av kommunene). Kostnadene fordeles etter folketall i de deltakende kommunene. Andelen utgjør i 2023 kr 599 890	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertialrapportering til kommunestyret	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Pedagogisk-psykologiske tjenester PPT og logoped	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Os, Rendalen, Tolga, Tynset i tillegg til Innlandet Fylkeskommune
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid, kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Ragni Ester Hole
FORMÅL	
<p>PP-tjenestens mandat er regulert i opplæringsloven § 5-6 og barnehageloven § 19 c. PP-tjenesten skal hjelpe barn, elever, lære kandidater, lærlinger, praksisbrevkandidater og voksne med behov for særskilt tilrettelegging. Tjenesten er organisert i barnehageteam, grunnskoleteam og videregående skoleteam. Teamene arbeider med kompetanseheving innen følgende områder:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Lese- og skrivevansker, matematikkvansker, språkvansker og flerspråklighet ○ Sosiale og emosjonelle vansker ○ Sammensatte lærevansker <p>Overordnede mål PP-tjenesten:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Bidra til tidlig innsats i barnehage og skole ○ En tilgjengelig tjeneste som bidrar til helhet og sammenheng i tiltak ○ Arbeide forebyggende og systemrettet med fokus på læringsmiljø og pedagogisk ledelse <p>Overordnede mål logopedtjenesten:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Diagnostisere, utrede, behandle og veilede målgruppen som har krav på logopediske tjenester ○ Logopedtjenesten samarbeider tett med PP-tjenesten i veiledning skol/barnehage 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Effektivitet ○ Ivareta lovpålagte oppgaver innen tjenesten ○ Sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne i deltakerkommunene 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Utgiftsfordeling:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ PPT: Fylkeskommunen 20 %, resterende ut fra antall barn 0-15 år ○ Logoped: Fylkeskommunen 5 %, resterende ut fra folketall <p>Andelen utgjør i 2023 kr 763 795 for PPT og kr 157 526 for logoped</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertialrapportering til kommunestyret	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Kommunepsykolog	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tolga og Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2019
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid, kl §20-2
Leder for samarbeidet	
FORMÅL	
<p>Psykologressursenes primære målgruppe skal være 0-20 år og deres pårørende. Utover dette vil det være muligheter for virksomheter i kommunene med andre målgrupper å benytte psykologressursene i veiledning på enkeltsaker eller input på generell kompetanse.</p> <p>Psykologressursene jobber etter en modell hvor de jobber hovedsakelig på systemnivå og driver veiledning, men at man i utvalgte enkeltsaker vil kunne jobbe kurativt i samarbeid med andre fagområder i kommunene. Fordeling blir 20 – 40 – 40 (kurativt-veiledning-system). Det blir viktig at dette følges opp av psykologene selv og av styringsgruppa i samarbeid med de ulike sektorene i kommunene. Det er samtidig viktig å understreke viktigheten av å ha en robust helsesøstertjeneste med tilstrekkelig kapasitet. Dette er avgjørende for å få utnyttet psykologressursene best mulig, og for å lykkes med arbeidet med nevnte målgruppe.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
<ul style="list-style-type: none"> ○ Effektivitet ○ Ivareta lovpålagte oppgaver innen tjenesten ○ Sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne i deltakerkommunene 	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Utgiftene fordeles med 20 % likedelt og 80 % ut fra folketall. Andel i 2023 var kr 201 882.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
Tertialrapportering til kommunestyret	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

TFF Kjøp av Institusjonsplass	
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Selskapsform	Tjenestekjøp
FORMÅL	
Ivareta lovpålagte oppgaver innen tjenesten samt sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	

Fysioterapeutene	
Kjøp fra	Fysioterapeut Toril Sæther Hilmarsen Osteopati og Fysioterapi
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Selskapsform	Tjenestekjøp
FORMÅL	
Ivareta lovpålagte oppgaver innen tjenesten samt sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Sum kjøp av tjenester i 2023 kr 866 010.	

Jordmortjeneste	
Kjøp fra	Sykehuset Innlandet, Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Selskapsform	Tjenestekjøp
FORMÅL	
Ivareta lovpålagte oppgaver innen tjenesten samt sikre et stabilt og kvalitativt godt tilbud til innbyggerne.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Kjøp av tjenester 2023 utgjorde kr 63 856	

Nord-Østerdal Musiker	
Deltakerkommuner	Os, Tolga, Tynset og Alvdal
Vertskommune	Tolga
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Administrativt Vertskommunesamarbeid kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Delt stilling mellom Tone Hulbækmo og Hans Fredrik Jacobsen
FORMÅL	
<p>Stillingen skal primært arbeide for de vokale musikkinteresser i Nord-Østerdalen. Det være seg enkeltpersoner, grupper eller kor. Alle typer kor, og eller andre grupper som har sang som en vesentlig del av sin aktivitet stilles på lik linje. Oppgaver i stillingen vil strekke seg over flere områder, også instrumentale.</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Totale kostnader ved samarbeidet i 2023 beløp seg til kr 555 082. Dette fordeles pr innbygger i deltakerkommunene. Tolga sin andel av kostnaden var kr 75 168</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
<p>Ansettelsesforhold til Tolga kommune. Leverer separat årsmelding som inngår i kommunens årsmelding.</p>	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

TTRAFO (Teater i Fjellregionen)	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Os, Rendalen, Tolga, Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2010
Selskapsform	Administrativt vertskommunesamarbeid kl § 20-2
Leder for samarbeidet	Beathe Hjertager
FORMÅL	
<p>Fra 1. januar 2010 ble Tynset kommune vertskommune for Ttrafo – Teater i Fjellregionen. I forbindelse med at Hedmark Teater ble nedlagt, og Teater Innlandet opprettet, ble to ansatte på Hedmark Teaters lokalavdeling på Tynset overført til Tynset kommune. Tynset kommune er vertskommune, og personal- og budsjettansvaret ligger under kulturtjenesten.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Fylkeskommunen bidrar med i underkant av 1,5 mill kroner til ordningen, mens hver av de deltakende kommunene bidrar med ca 6 kroner hver pr. innbygger. I 2023 var Tolga kommune sin andel kr 12 651.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Samarbeidsavtale om kompetanseutvikling i skoler og barnehager i Nord-Østerdal	
Deltakerkommuner	Os, Tolga, Folldal, Alvdal, Rendalen, Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2023
Selskapsform	Interkommunalt samarbeid/Tjenestekjøp
Leder for samarbeidet	Bent Andre Kvisle
FORMÅL	
<p>Felles samarbeid om kompetanseutvikling og utviklingsarbeid i skoler og barnehager for 6 kommuner. Retningslinjer for tilskuddsordning for lokal kompetanseutvikling i barnehager og grunnskoleopplæring. Fastsatt av Kunnskapsdep. 22.desember 2020. Felles overordnet plan for lokal kompetanseutvikling i Innlandet. Det lages en årlig lokal kompetanseplan</p> <p>Gjelder tilskuddsordningene:</p> <p>Desentralisert ordning (grunnskoleområdet)</p> <p>Regional ordning (barnehageområdet)</p> <p>Kompetanseløftet (felles for begge områdene)</p>	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
De økonomiske forpliktelsene ligger i kommunestyrevedtakene. Avtalt sum fra hver kommune er 150 000 kroner pr. år. Denne prisjusteres årlig.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Tynset Opplæringscenter - voksenopplæring	
Deltakerkommuner	Alvdal, Folldal, Tolga, Tynset
Vertskommune	Tynset
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Selskapsform	Interkommunalt samarbeid
Leder for samarbeidet	Svanhild Næverdal
FORMÅL	
<p>Obligatorisk opplæring i norsk og samfunnskunnskap for voksne innvandrere, hjemlet i lov om introduksjonsordning og norskopplæring for nyankomne innvandrere (introduksjonsloven). Tynset opplæringscenter tilbyr undervisning 20 t/u.</p> <p>Tynset kommune er bl.a. ansvarlig for:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Lærerressurs ○ Utarbeide faglig plan i samsvar med læreplan i norsk og samfunnskunnskap for voksne innvandrere ○ Rapportere status til den enkelte kommune jevnlig slik at bostedskommunen har vedtaksdokumentasjon 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
20% fordeles likt mellom kommunene, mens 80% fordeles etter antall elever. Tolga sto for 24 % (32 av 132 elever) i 2023 og kostnaden for året var kr 2 522 519.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Fagopplæring i Fjellregionen	
Medlemsbedrifter	Kommuner og bedrifter i Fjellregionen
Kontorsted	Tynset og Røros
Webside	www.fagifjellregionen.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2006
Selskapsform	FLI – frivillig organisasjon
Styringsorgan	Generalforsamling
Daglig leder	Per Erik Sandnes
Styrets leder	Runa Finborud
Styrets medlemmer	Merete Bakken, Kathrine Tollan, Magni Rise Stølen, Atle Paulsby
FORMÅL	
<p>Fagopplæring i Fjellregionen fremmer fagopplæringen overfor privat og offentlig virksomhet i Fjellregionen. Virksomheten er en aktiv samarbeidspartner med videregående skoler og grunnskoler. Opplæringskontoret har et tett samarbeid med medlemsbedriftene og potensielt nye bedrifter, og virksomheten er pådriver for samarbeid med de videregående skolene og andre aktører som fremmer fagutdanning i fjellregionen.</p> <p>Tolga kommune tilbyr lærlingeplasser innen disse fagene: Barne- og ungdomsarbeiderfaget, Helsearbeiderfaget, Kontor- og administrasjonsfaget og Byggdrift</p>	

Tynset studie- og høgskolesenter	
Organisasjonsnr.	
Forretningskontor	Fedraheimveien 1, 2500 Tynset
Webside	Tynseth.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	
Selskapsform	Kommunalt oppgavefellesskap kl § 19
Eiere, eierandel (%)	Alvdal, Folldal, Rendalen, Tynset, Tolga og Os kommuner
Styringsorgan	Representantskap med 1 medlem og varamedlem fra hver deltaker valgt av og for kommunestyret for fire år. Tolga er representert ved ordfører. Styret skal ha minimum 3 og maksimalt 9 representanter.
Daglig leder	Mette Halvorsen Hornseth
Styrets leder	
Styrets medlemmer	
FORMÅL	
Skal bidra til at: <ul style="list-style-type: none"> - Næringslivet i Fjellregionen har tilgang på den kompetansen de trenger for å skape vekst og arbeidsplasser - Offentlig sektor har nødvendig kompetanse for å levere gode tjenester - Innbyggere i Fjellregionen skal ha mulighet til å videreutdanne eller omskolere seg - Flere prosjekter og samarbeid mellom akademia og virksomheter i Fjellregionen etableres 	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
Etablert i 2024. Det betales årlig tilskudd til TSH (kontingent), som en sum pr. innbygger. Hver deltaker har like eierandeler i oppgavefellesskapet og like ansvarsandeler for fellesskapets forpliktelser. Betalt kontingent 2023 kr 115 256,-.	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Verdensarven Røros bergstad og Circumferensen	
Deltakerkommuner	Røros, Os, Engerdal, Holtålen og Tolga kommuner. Trøndelag og Innlandet fylkeskommuner
Vertskommune	Røros kommune
Webside	www.verdensarvenroros.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	Utvidet til også å gjelde bl.a Tolga i 2010
Selskapsform	
Verdensarvsenteret	Rørosmuseet
Verdensarvkoordinator	Odd Sletten
FORMÅL	
<p>Verdensarvkommunene samarbeider på flere vis, bl.a. gjennom deltakelsen i Verdensarvrådet. Da verdensarvområdet ble utvidet i 2010 måtte de involverte kommunene ta på seg forpliktelser i forbindelse med innskrivningen - dette er nedfelt i en regional plan for utviklingen av verdensarven. Også på flere andre områder etableres det samarbeid knyttet til verdensarven, bl.a. gjennom arbeidet med en samlet forvaltningsplan for verdensarvområdet.</p>	
EIERSKAPSSTRATEGI	
Som det fremkommer i formål over.	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	

Stiftelsen Tolgen Hyttestue	
Org nr	888 246 142
Forretningskontor	c/o Knut Sagbakken, Stasjonsbakken 28, 2540 Tolga
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2004
Selskapsform	Stiftelse
Daglig leder	Knut Sagbakken
Styreleder	Maren Riise Rusten
Styre	Svein Gjeltten Bakken, Anne-Gjertrud Rye
FORMÅL	
<p>Stiftelsen Tolgen Hyttestue har som formål å gjenreise, eie og drive Tolgen Hyttestue.</p> <p>Stiftelsen er en alminnelig, ideell stiftelse som ikke har næringsdrift som formål.</p> <p>Tolgen Hyttestue skal gjenoppføres med størst mulig grad av autentitet i forhold til slik bygningen fremsto da Tolgen smeltehytte ble nedlagt.</p> <p>Gjenreisning skal skje i form av gjenbruk av opprinnelige materialer, samt tilpasset tilbygg og ny kjeller. Tolgen Hyttestue skal presentere viktige deler av de kulturminner som er knyttet til Smeltehytta på Tolga og forholdet til Røros Kobberverk.</p> <p>Næringsvirksomhet knyttet til Tolgen Hyttestue skal hensynta byggets museale/kulturhistoriske verdi, og skal ikke stride mot Stiftelsens formål.</p> <p>Driften av Tolgen Hyttestue skal være selvbærende økonomisk.</p>	

8 SELSKAPER HVOR KOMMUNEN YTER DRIFTSTILSKUDD

Foreningen Tolga Frivilligsentral	
Org nr	999 315 992
Forretningskontor	Eidsveien 3, Tolga
Webside	www.tolga.frivilligsentral.no
EIERSKAP, ORGANISASJON OG STYRING	
Etablert	2012
Selskapsform	Forening/lag/innretning
Styringsorgan	Årsmøte
Daglig leder	Rigmor Lundberg
Styrets leder	Magni Gundersen Tollan
Styrets medlemmer	Petra Sæther, Mpula Richard Mukoyo, Knut Sagbakken, Aina Bakken, Liv Trøan
FORMÅL	
Drift av frivilligsentral i Tolga kommune som en møteplass, koordinator og kontaktformidler for frivillig innsats, i samarbeid med offentlige myndigheter, ideelle lag, foreninger og organisasjoner samt enkeltpersoner.	
EIERSKAPSSTRATEGI	
KOMMUNENS HISTORISKE OG ØKONOMISKE ENGASJEMENT	
<p>Driftstilskudd i 2023 var kr 676 198. Kommunen mottok kr 471 198 i statstilskudd til frivilligsentral, så kommunens bidrag i tilskudd til Frivilligsentralen var kr. 205 000. Den økonomiske rammen for ordningen fastsettes gjennom den årlige budsjettbehandlingen i Stortinget.</p> <p>Det er krav til frivilligsentralen at den skal ha minst én person i 100% stilling og lokal finansiering tilsvarende minst 40% av frivilligsentralens totale driftsinntekter.</p>	
ETABLERTE RAPPORTERINGSRUTINER TIL KOMMUNEN SOM EIER	
EVALUERING AV KOMMUNENS EIERSKAP	
Kommunen skal involvere frivillig sektor når det gjelder opprettelse, nedleggelse og drift av frivilligsentralen jf § 3 i Forskrift om tilskudd til frivilligsentraler	